

**CLOTURE DU CONGRS
REMERCIEMENTS
DU PRESIDENT GENERAL, CHRISTIAN BABONNEAU
Vendredi 27 novembre 2016**

1.1. INTRODUCTION

Messieurs les présidents d'honneur, Cher Clément, Cher Jean,
Mesdames, Messieurs les membres d'honneur de notre fédération,
Mesdames, Messieurs les élus,
Mesdames, Messieurs les présidents des comités régionaux et départementaux,
Mesdames, Messieurs les délégués de nos associations affiliées,
Mesdames, Messieurs,
Chers amis et sympathisants de la Fédération Sportive et Culturelle de France

Voici le temps de la clôture de notre 104ème Congrès.

Ce congrès du Mans, comme nous l'attendions, s'est bien inscrit dans la lignée de celui de la Baule en 2012 avec son assemblée générale électorale. Il fallait faire un point, à la fin d'une mandature, mais ce ne fut pas un arrêt. En fait, la FSCF ne saurait s'arrêter ! Ce fut plutôt un temps de respiration, une étape indispensable pour repartir de plus belle.

Alors oui, j'ai du plaisir à vous remercier tous, les bénévoles du comité régional des Pays de Loire, du comité départemental de la Sarthe et des associations locales. Une fois de plus, vous vous êtes mobilisés, une fois de plus, vous avez fait de ce congrès un temps de travail réussi mais aussi un temps de fête et de convivialité.

Je veux aussi dire merci à vous tous, personnels des services du siège, pour votre mobilisation à cette organisation.

Je remercie aussi les représentants des pouvoirs publics, des collectivités territoriales et du mouvement associatif pour leur présence et leur soutien.

Nos partenaires pour leur soutien, Cap France, Crédit Mutuel, Gymnova, MMA, Moreau.

Monseigneur Brac de Laperrière pour la célébration, et les aumôniers Louis-Michel Renier et Jean Yves Saunier pour la préparation.

Les membres du comité directeur.

Ainsi que nos conseillers de la Direction Technique Nationale.

Nous nous sommes promis de l'ardeur et du travail. Vous ne serez pas surpris alors que je perpétue cette habitude de faire de l'allocution de clôture un temps d'envoi où chacun doit trouver un message à rapporter ; un message, mais aussi des tâches et des missions à accomplir.

1. MESSAGE D'ENVOI AUX ACTEURS DE NOS ACTIVITES

Mon premier message d'envoi s'adresse à tous les acteurs de nos activités, à vous les membres des commissions techniques tant nationales que territoriales, à vous tous les organisateurs de nos événements fédéraux, à vous les juges et les arbitres, à vous les formateurs de nos cadres, mais aussi à vous les animateurs de nos activités au sein des associations.

Vous l'avez compris, la relance de nos activités doit constituer notre priorité première et centrale. Votre nouveau comité directeur fédéral, votre président et le bureau fédéral, s'attèleront à cette tâche sans tarder. Je sais pouvoir compter sur les services du siège, sur nos agents de développement, indispensables relais dans nos territoires, et sur les cadres d'Etat de notre DTN pour leur accompagnement et leur expertise.

1.2. L'OBJECTIF DU DEVELOPPEMENT

La relance de nos activités a un objectif clair : celui du développement qualitatif certes, mais tout aussi clairement celui du développement quantitatif. Une fédération comme la nôtre, aujourd'hui, ne peut être une simple amicale fonctionnant en cercle fermé. Non ! Notre vocation, notre ambition, est d'accueillir le plus grand nombre. Notre réussite sera mesurée par le nombre d'associations et de sections nouvelles, et surtout par le nombre des titres d'appartenance que nous délivrerons. De plus il faut le redire, nos efforts budgétaires, nos engagements, devront bien répondre à cet objectif.

L'enjeu est bel et bien de construire et de proposer une offre d'activités, de rencontres et de services, pour le plus grand nombre qui soit accessible, attrayante et innovante. Cette offre devra être originale, spécifique et identifiable, c'est-à-dire révélatrice de notre identité. Je me permets de vous demander de vous souvenir de ces six qualificatifs ici soulignés, au moment d'engager des réformes.

En effet, notre fédération n'est pas la seule à solliciter de nouveaux publics. D'autres aussi, savent bien faire, et certaines, malheureusement, veulent adopter des pratiques concurrentielles agressives.

Certaines de nos activités sont en difficulté. Ce sont celles qui sont restées sur leurs seules habitudes. Ce sont celles qui se sont satisfaites de reproduire les schémas des fédérations délégataires. N'acceptons pas le déclin, pour aucune de nos activités. Au contraire, montrons notre aptitude à nous adapter et à nous rénover.

1.3. LA REORGANISATION DE NOS COMMISSIONS TECHNIQUES PAR ACTIVITE OU FAMILLE D'ACTIVITE AUTOUR DES MISSIONS INCONTOURNABLES

Nous devons durant cette saison, reconstituer et réorganiser nos commissions techniques nationales.

Nous le ferons en fonction de l'objectif qui vient d'être rappelé, et pour répondre aux quatre missions développées hier à l'occasion du rapport moral. Je me permets de les redire :

- Assurer le développement et la promotion de l'activité auprès de nos associations et sur tout le territoire.
- Définir notre offre d'activité et la politique événementielle correspondante, puis assurer la bonne organisation de nos rencontres fédérales.
- Définir et concevoir le dispositif de formation des cadres nécessaires à nos associations.
- Animer un réseau de compétences techniques sur tous nos territoires.

Nous réorganiserons nos commissions nationales avec méthode et rigueur et en deux temps. Les responsables nationaux de ces commissions seront d'abord nommés par le comité directeur fédéral, sur proposition de votre président national. Ils recevront et accepteront donc un mandat clair et auront la légitimité pour y répondre.

Dans un second temps, les responsables nationaux, les vice-présidents en charge des activités et les délégués du comité directeur auprès de chacune de ces commissions, devront, en concertation, compléter ces dernières. Ils devront le faire en tenant compte d'une bonne représentativité territoriale, mais surtout de la diversité des compétences à réunir pour répondre aux quatre missions précitées. C'est bien le comité directeur fédéral qui arrêtera enfin, la composition des commissions nationales.

Enfin, s'il est souhaitable que nos commissions nationales soient réorganisées avant la fin de cette saison 2016-2017, il serait aussi inopportun, de le faire dans la précipitation. Nous devons, éventuellement, attendre que toutes les garanties de réussite soient réunies.

Au moment de ces changements, nous devons saluer et remercier tous ceux qui ont animé nos commissions durant ce dernier mandat. Je veux ensuite et d'ores et déjà mettre à l'honneur, celles et ceux qui voudront répondre demain à ces missions, comme responsables nationaux ou membres des commissions techniques. Je veux leur dire avec solennité, combien leur engagement est essentiel pour notre avenir.

Je fais donc aujourd'hui, un appel à toutes les bonnes volontés, à toutes les compétences, pour que ce processus de renouvellement indispensable, soit une réussite.

1.4. LES ASSISES PAR FAMILLE D'ACTIVITE

En mars dernier à Paris, je vous avais présenté le projet d'assises par activité ou famille d'activités. L'idée était d'anticiper le processus dont nous parlons aujourd'hui.

Plusieurs sont déjà en prévision pour le premier trimestre 2017. Elles concerneront les arts martiaux, les activités de randonnées et de pleine nature, les activités de tir. D'autres sont à l'étude et suivront.

Le projet est de réunir sur une journée, au siège à Paris, entre 70 et 80 participants constituant les forces vives d'une famille d'activité. L'idéal serait aussi, si les moyens techniques et financiers nous le permettent, que cette journée soit aussi accessible à tous, par des outils de téléconférence.

L'objectif de ces assises est double. Le premier est de constituer un vivier, pour recruter et mobiliser le plus largement possible, les futurs acteurs de nos activités. Ce vivier de compétences doit nous permettre de recomposer toutes nos commissions, tant nationales que territoriales. Le second objectif est d'ouvrir le chantier de rénovation et de relance l'activité.

Je vous demande donc à tous, d'être attentifs aux suites qui seront données par le siège pour l'organisation de ces assises, de relayer ce message dans vos réseaux, au sein des associations, et de faire remonter au siège fédéral, toutes les bonnes idées et suggestions, ainsi que les coordonnées des personnes intéressées par ce projet.

2. MESSAGE D'ENVOI AUX ACTEURS TERRITORIAUX DE LA FSCF

Mon second message d'envoi sera plus précisément pour les acteurs territoriaux de la FSCF.

Je dois saluer tous ceux qui, lors de la dernière mandature, ont constitué les organes dirigeants de nos instances territoriales et tous ceux, nouveaux ou anciens, qui aujourd'hui, après le renouvellement quadriennal, constituent les nouveaux conseils d'administration et plus largement, tout ceux qui contribuent au sein des différentes commissions territoriales.

A vous, les présidentes et présidents de nos comités, je veux dire tout particulièrement : vous avez accepté de lourdes responsabilités. Elles sont aussi des grandes et belles responsabilités. Vous pouvez en être fiers. Pour ma part, je vous félicite et je vous remercie au nom de toute la FSCF.

2.1. POUR NOS COMITES REGIONAUX

Je m'adresse tout d'abord aux dirigeants des comités régionaux de la FSCF.

La saison passée n'aura pas été de tout repos pour vous, et tout particulièrement pour vous qui avez dû organiser la fusion de plusieurs ligues. Nous voulions réaliser notre propre réforme territoriale à l'échéance de ce congrès. Nous avons atteint cet objectif. Nos 12 comités régionaux couvrent l'intégralité du territoire métropolitain.

Mon premier appel vers les comités régionaux sera pour leur demander de faire maintenant les efforts de réorganisation et d'intégration nécessaire. Je vous demande d'être vigilants à la proximité. Je vous invite notamment à faire tourner les lieux de vos rencontres, de vos conseils d'administration, de formation, afin d'être présents partout sur les nouveaux territoires régionaux.

Au cours de cette saison, il vous faudra aussi réorganiser votre équipe technique régionale, l'ETR. Il y a une demande forte du ministère en charge des sports sur ce sujet pour garantir une cohérence avec ses directions régionales. Une part des moyens du CNDS sera sans doute orientée sur cet effort. Je vous demande donc d'être attentifs à l'accompagnement que vous propose notre DTN.

Je veux insister sur votre indispensable implication sur nos deux premiers chantiers prioritaires. Quelle est la répartition des missions la plus efficiente, entre nos instances nationales et territoriales ? Toutes nos activités doivent-elles être organisées au niveau national ? Comment rapprocher l'organisation de nos formations de leurs publics ? Les instances nationales doivent bien sûr conserver leur fonction stratégique, régulatrice et de suivi, pour garantir la cohérence de nos dispositifs. En revanche, leur mise en œuvre pourrait être davantage déconcentrée pour gagner en proximité.

Ces questions je vous les pose dès à présent, car je souhaite que notre nouveau conseil du territoire, soit rapidement saisi pour réflexion et avis sur ces sujets.

2.2. POUR NOS COMITES DEPARTEMENTAUX

Je veux maintenant m'adresser aux dirigeants de nos comités départementaux. Un bon nombre d'entre vous sont de nouveaux présidents, aussi je veux rappeler que chaque région doit aussi couvrir l'intégralité de son territoire avec des comités départementaux, voire pluri-départementaux. Il ne faut laisser aucune de nos associations sans une instance FSCF de proximité.

Nos comités départementaux ont une double mission d'animation :

- Ils doivent assurer la représentativité de nos associations affiliées au sein des instances fédérales. C'est au sein de vos assemblées générales que sont élus les représentants des associations aux assemblées régionales et nationales. Il vous appartient de faire vivre cette démocratie associative, indispensable si nous voulons obtenir l'engagement de toutes nos associations.
- Les comités départementaux doivent aussi, dans le sens inverse, assurer la présence de la FSCF auprès des associations locales. Vous devez pour cela garder un contact personnel avec ces dernières. Il vous faut leur présenter les activités et les services de la fédération, pour les y associer. Il vous faut promouvoir ainsi la création de nouvelles associations ou de nouvelles sections d'association, pour offrir un éventail plus large de nos activités et donc de générer un plus grand nombre de titres d'appartenance.

Je vous invite à arrêter ensemble un objectif : que chaque comité départemental favorise la création de cinq nouvelles associations ou sections durant cette mandature.

2.3. POUR TOUS, MOBILISER LES RESSOURCES NECESSAIRES A NOTRE DEVELOPPEMENT

Enfin à vous tous, je vous demande de ne pas seulement attendre, mais d'aller vers nos partenaires. Je pense à nos partenaires publics et leurs élus territoriaux, mais aussi à nos partenaires associatifs.

Aller à leur contact, informez les de nos activités, invitez les dans vos assemblées et mettez-les à l'honneur. N'hésitez pas non plus à solliciter leur soutien ou leur collaboration.

Et surtout, et cela sera ma dernière sollicitation, pour ce jour du moins, pensez toujours au renouvellement de nos ressources humaines. Vous l'aurez compris, la relance de nos activités passera par la mobilisation de nouveaux talents et de nouvelles compétences. Ces ressources humaines, elles existent, elles sont dans nos associations. Mais il ne suffit pas de le dire, d'attendre qu'elles se manifestent. Non ! Il faut que chacun prenne son bâton de pèlerin et fasse le chemin vers elles.

Systématiquement, il nous faut détecter, intéresser, mobiliser et accompagner les bonnes volontés. Il y a de la place et de l'ouvrage pour tous à la FSCF.

1.5. CONCLUSION

Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs, chers amis de la FSCF, permettez-moi de vous renouveler mes remerciements pour la confiance que vous avez accordée au nouveau comité directeur fédéral et à votre président. Je vous remercie aussi de partager notre conviction et notre détermination pour bâtir l'avenir de notre fédération.

Merci à vous, nos amis de la Sarthe pour la qualité de votre accueil.

Voici le temps maintenant, des « au-revoir ». Nous nous retrouverons à Lourdes pour nos prochaines assises de printemps.

C'est avec un grand plaisir également que nous nous retrouverons donc aussi à Saint Marcelin, accueillis par notre comité départemental du Dauphiné, pour notre prochain congrès 2017.

Souvenons-nous, l'année passée, nous étions encore sous le choc de la folie barbare. Alors, à l'approche de cette fin d'année 2016, espérons et souhaitons-nous, des fêtes de Noël, douces et paisibles.

Je fais le vœu que nous puissions les consacrer à nos familles et à nos proches. C'est aussi leur soutien et leur accompagnement qui permet notre engagement.

Bon retour à tous et à bientôt.

Christian Babonneau
Président général