

2016  
—  
2017

# Rapport Annuel



Fédération  
Sportive  
et Culturelle  
de France

Révéler la passion qui vous anime.



**La Fédération**  
sport et culture



# SOMMAIRE

SOMMAIRE .....	3
ÉDITO .....	5
CHIFFRES CLÉS .....	6

## **Partie 1 LA FÉDÉRATION**

PRÉSENTATION DE LA FÉDÉRATION .....	9
RÉSEAU FÉDÉRAL ET ACCOMPAGNEMENT .....	16
LES ÉVÈNEMENTS INSTITUTIONNELS .....	20
LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES .....	22
LA COMMUNICATION .....	24
LES PARTENAIRES .....	28

## **Partie 2 LES ACTIVITÉS**

PRÉSENTATION DES ACTIVITÉS .....	31
LES ACTIVITÉS ARTISTIQUES ET CULTURELLES .....	32
LES ACTIVITÉS ÉDUCATIVES ET D'ANIMATION .....	34
LES ACTIVITÉS GYMNiques ET D'EXPRESSION .....	36
LES ACTIVITÉS SPORTIVES .....	40

## **Partie 3 LA FORMATION**

PRÉSENTATION DE LA FORMATION .....	45
LA FORMATION D'ANIMATEUR .....	45
LA FORMATION DE FORMATEURS ET DE DIRIGEANTS .....	46
LA FORMATION BAFA-BAFD .....	48
LES FORMATIONS PROFESSIONNELLES .....	49

## **Partie 4 LES ACTIONS**

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE .....	51
JEUNESSE ET ÉDUCATION POPULAIRE .....	52
LA CITOYENNETÉ ET LE LIEN SOCIAL .....	54
LA SANTÉ .....	56
HISTOIRE ET PATRIMOINE .....	58







# FÉDITO

**CHRISTIAN BABONNEAU,  
PRÉSIDENT GÉNÉRAL**

## L'exercice 2016-2017 était placé sous le double signe du renouveau et de la continuité.

Le **renouveau** s'est traduit tout d'abord par la réforme de l'organisation territoriale de la Fédération, conséquence de la loi du 16 janvier 2015 portant sur la délimitation des régions et de son implication au regard du code du sport. La concrétisation d'un nouveau schéma territorial, entré en vigueur fin 2016, a mobilisé beaucoup d'énergie et de bonne volonté pour mener à bien la fusion des territoires et mettre en place une gouvernance renouvelée.

Toutes les instances dirigeantes ont été renouvelées et de nouveaux statuts adoptés. L'assemblée générale électorale du 25 novembre 2016 au Mans a désigné vingt-six candidats pour conduire la Fédération pour les quatre années à venir. Parallèlement, les comités régionaux et départementaux ont procédé à l'élection de leur nouveau conseil d'administration et les membres des commissions nationales ont été nommés pour la mandature 2017-2021.

Des innovations ont vu le jour. Le conseil du territoire, organe consultatif, qui rassemble les présidents des comités régionaux et le bureau national, et les assises par activité dont les premières ont été organisées au printemps dernier.

Echanger, identifier les besoins, faire émerger des idées sont indispensables à l'évolution d'une fédération dynamique et pérenne.

Les assises de printemps ont validé un nouveau projet fédéral dont l'accompagnement et le développement des activités sont au cœur des priorités.

Il se concentre sur quatre axes forts : relancer les activités par une offre innovante, adapter nos formations techniques, renforcer notre réseau territorial, asseoir notre modèle économique.

Enfin, suite aux différents mouvements de personnel, le comité directeur a souhaité revoir l'organisation fonctionnelle du siège national. Le cabinet de conseil, Quaternaire, a donc été chargé d'optimiser le fonctionnement interne de la Fédération.

Ces événements majeurs qui ont ponctué la saison ne doivent pas pour autant occulter les grands projets que nous avons poursuivis.

**Continuité** donc dans notre engagement à conduire les actions que nous menons en faveur du sport pour le plus grand nombre, le développement durable, la protection de la santé, la formation de l'encadrement, etc.

Parmi les projets phares : notre implication dans le plan fédéral « citoyens du sport » qui promeut les valeurs éducatives et citoyennes du sport et favorise l'accès de la pratique sportive aux publics qui en sont les plus éloignés, ainsi que notre participation à la politique de santé publique voulue par le Premier ministre. Elle s'est déclinée, entre autres, par l'organisation du colloque « Le rôle des associations dans le sport-santé » et la mise en place du programme santé « Atouform' » et son déploiement sur les territoires.

Nous avons aussi poursuivi notre collaboration avec les mouvements sportifs, culturels, de jeunesse et d'éducation populaire. En particulier au sein de deux espaces de coopération et de réflexion : la plateforme interfédérale « I.D. Orizon » et le Conseil interfédéral des activités aquatiques (CIAA).

Je ne peux terminer ce rapport sans mentionner notre soutien à la candidature de Paris 2024. Il s'inscrit pleinement dans l'action militante que mène depuis toujours la Fédération pour un sport fédérateur, tolérant, festif, porteur d'idéaux.

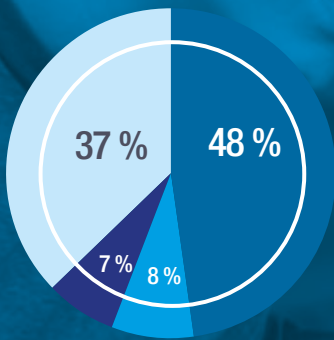
Les pages qui suivent témoignent de la richesse de nos actions. Elles sont la traduction de la volonté permanente de la Fédération de relever les défis et d'avancer dans la fidélité à son histoire et à ses valeurs.

J'adresse mes remerciements à tous ceux qui ont contribué à leur réalisation, élus, salariés, cadres de la direction technique nationale, et ma gratitude à tous les organisateurs des manifestations pour leur générosité et leur engagement.



# CHIFFRES CLÉS

## RÉPARTITION DES LICENCIÉS PAR GROUPE D'ACTIVITÉS



- Activités gymniques et d'expression
- Activités éducatives et d'animation
- Activités culturelles et artistiques
- Activités sportives

**216 006** licenciés  
 Pourcentage de femmes **72 %**  
 Moins de 25 ans **64 %**

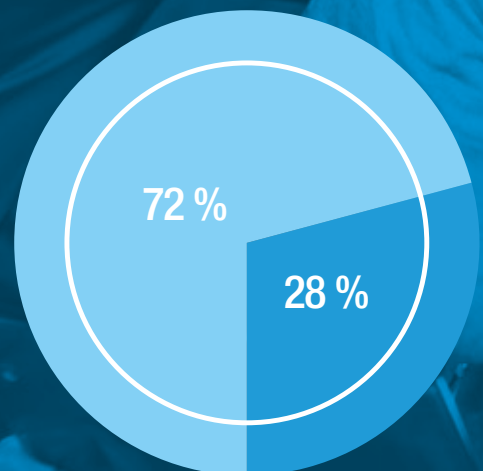
## ORGANISATION

- 12** comités régionaux
- 82** départements couverts par un comité départemental
- 1453** associations
- 22** commissions techniques nationales regroupant plus de **250** bénévoles
- 32** agents de développement
- 3** conseillers techniques nationaux
- 22** salariés au siège national et 2 salariés mis à disposition

## FORMATIONS

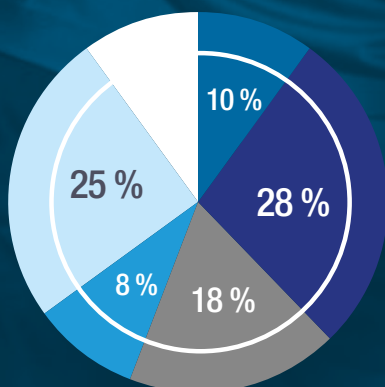
- 1984** stagiaires BAFA-BAFD
- 633** sessions de formation
- 1632** formateurs
- 11 489** stagiaires sur l'ensemble du territoire national

## RÉPARTITION DES LICENCIÉS



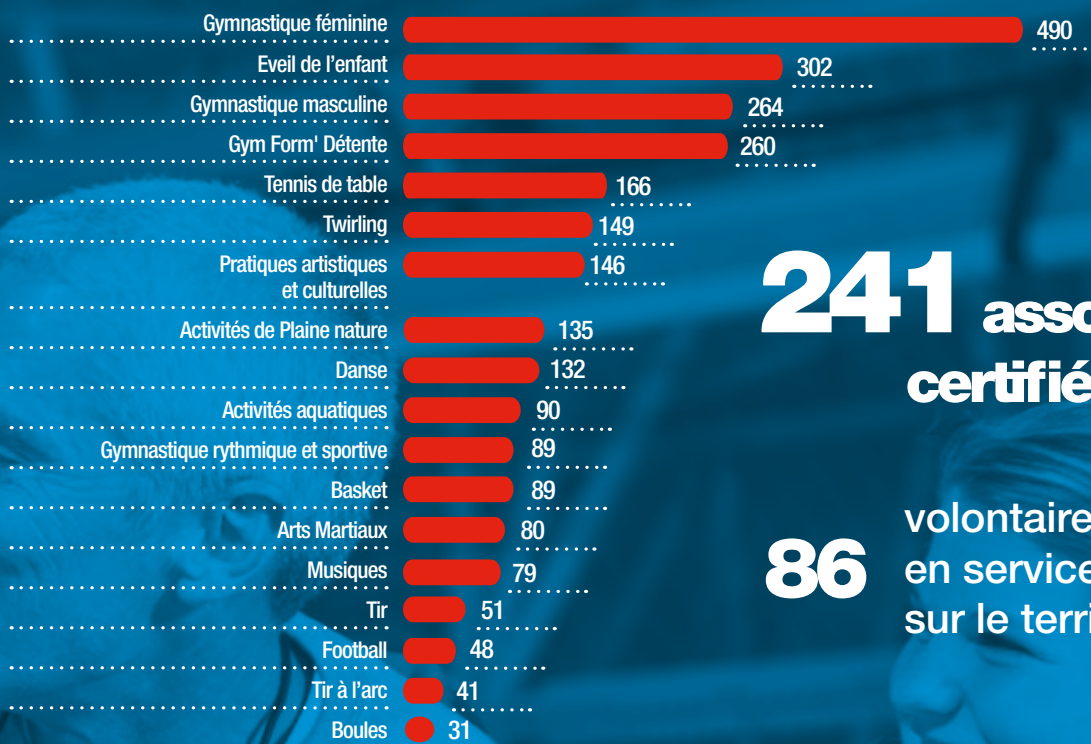
Femmes ■ Hommes ■

## LICENCIÉS PAR CATÉGORIE D'ÂGE



- de 6 ans
- 6-10 ans
- 11-15 ans
- 16-25 ans
- 26-59 ans
- + de 60 ans

### PART DES ASSOCIATIONS FSCF PROPOSANT LES ACTIVITÉS



**241 associations certifiées FSCF**

**86** volontaires engagés en service civique sur le territoire

comités régionaux engagés dans le programme santé Atoutform

**100 %**

### RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES LICENCIÉS

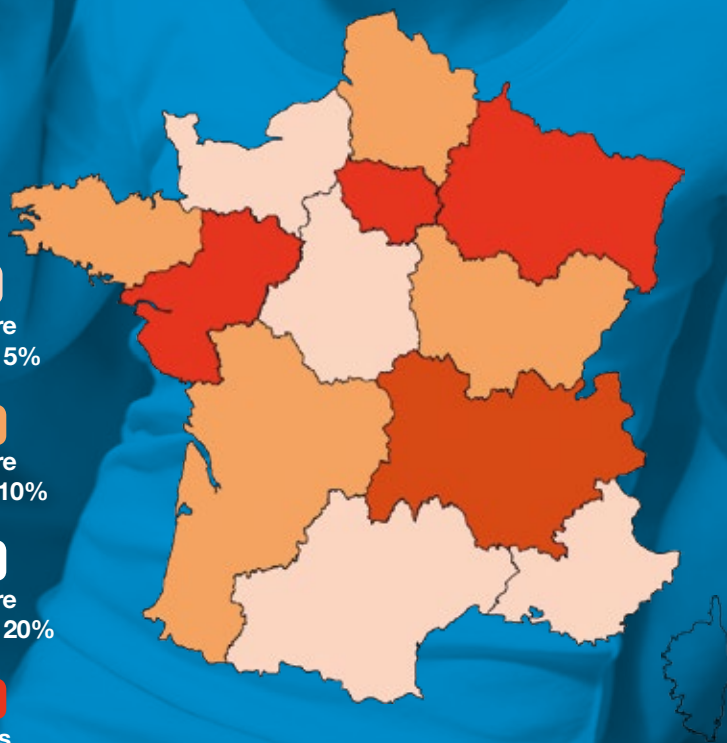
### 37 MANIFESTATIONS NATIONALES CULTURELLES ET SPORTIVES

15 000 participants

1 000 sections d'associations engagées

2 000 juges et arbitres

7 500 bénévoles





# La Fédération

PROMOUVOIR  
L'ÉDUCATION POPULAIRE  
ET LE MIEUX-VIVRE ENSEMBLE



# PRÉSENTATION DE LA FÉDÉRATION

Créée en 1898, la Fédération sportive et culturelle de France (FSCF) est une fédération affinitaire multisport, guidée par des valeurs humanistes. Reconnue d'utilité publique, elle est ouverte à tous sans distinction.

Elle rassemble 500 000 membres et 216 000 licenciés autour d'un projet éducatif commun et propose des activités sportives, culturelles, socio-éducatives et de loisir pour tous dans le respect des idées, des possibilités et des particularités de chacun.

Les compétitions, manifestations et rencontres qu'elle organise chaque année sont placées sous le signe de la convivialité. Elles sont animées par la même ambition, celle du partage et de l'épanouissement de la personne humaine.

La FSCF développe un programme de formation ambitieux tant pour l'encadrement bénévole que professionnel : brevets fédéraux, formation politique des dirigeants, accompagnement à la prise de responsabilités, BAFA/BAFD, brevets professionnels, certificats de qualification, etc.

Son engagement s'exprime dans le développement de la personne dans toutes ses dimensions, la recherche de cohésion sociale, et dans un souci permanent du devenir en s'inscrivant dans le développement durable.

Son objectif premier, en portant un regard particulier sur l'Homme et la société, est de contribuer à la réalisation de l'individu sous toutes ses formes par la pratique d'une activité sportive, culturelle ou de loisir.

Elle dispose de deux agréments « sports » et « jeunesse-éducation populaire », et d'une habilitation nationale à délivrer des BAFA et BAFD.

## 1 LE PROJET ÉDUCATIF

Le projet éducatif de la Fédération est fondé sur des valeurs universelles et humanistes. Il sous-tend l'action à long terme de l'institution et promeut les valeurs qui fondent son identité fédérale :

- L'ouverture.
- Le respect.
- L'autonomie.
- La solidarité.
- La responsabilité.

En début de saison, à l'initiative du « Groupe proposition de sens » (GPS) chaque association a reçu une affiche et des flyers sur le thème du respect, avec un slogan évocateur : « le respect, c'est pour tous ».

Il appartenait à chacun de faire vivre et de partager cette valeur.

Différentes propositions ont pu être déclinées :

- Valoriser le fair-play : trophée sur des critères de comportement ou de relation.
- Permettre que chaque acteur associatif se sente respecté : par exemple respect des horaires (réunions, entraînements, stages, rencontres, etc.).
- Respecter la personne dans sa dimension physique : proposer des temps d'information sur les bénéfices et les risques des pratiques sportives et artistiques.
- Être attentif aux rythmes et aspirations de chacun : utiliser et développer la palette de propositions d'activités fédérales (éveil de l'enfant, « Atoutform' », séniors, etc.) qui répondent aux différents publics.
- Jouer la compétition comme un dépassement de soi et non comme un dépassement des autres : valoriser la progression de chacun.

## 2 L'ORGANISATION

La Fédération est administrée par un comité directeur composé de membres élus par l'assemblée générale pour un mandat de 4 ans et un membre permanent, l'aumônier national.

Renouvelé lors du congrès électif en novembre 2016, et conformément aux nouveaux statuts, le comité directeur comporte 26 sièges. Il est chargé de la mise en œuvre de la politique générale. Ses membres reçoivent une délégation pour le représenter auprès d'une commission technique nationale ainsi que dans les assemblées générales des structures déconcentrées.

La Fédération est structurée sur le territoire national et en Outre-mer par 12 comités régionaux, et ses comités départementaux couvrant 83 départements.

Les structures territoriales déconcentrées sont chargées de la mise en œuvre de la politique fédérale sur leur territoire. Elles assurent le suivi du projet de développement et le respect du projet éducatif en tenant compte des spécificités locales. Elles instaurent un lien de proximité avec les associations affiliées et représentent la Fédération auprès des institutions, collectivités et partenaires locaux.

Placée sous la double autorité du ministère chargé des sports et du président de la Fédération, la direction technique nationale (DTN), constituée d'une directrice technique nationale et de 4 conseillers techniques nationaux (CTS), concourt à la définition de la politique sportive fédérale et s'assure de la cohérence des projets avec les orientations du ministère de tutelle. Elle exerce des missions d'accompagnement, analyse, encadrement, conseil et appui. L'un des cadres techniques ayant fait valoir ses droits à la retraite en cours d'année, l'effectif total de la DTN a été ramené à 4 (une directrice et 3 CTS) par le ministère.

Les services du siège fédéral assurent la gestion et le bon fonctionnement de la Fédération au service des dirigeants et acteurs fédéraux.

La mise en œuvre de la politique fédérale s'appuie sur des commissions institutionnelles, des groupes de travail nationaux, des commissions nationales d'activités, des commissions nationales transversales et un comité « Ethique et déontologie ».

L'ensemble des membres bénévoles (plus de 300) qui œuvrent au sein de ces différentes instances ont été renouvelés (ou reconduits) cette saison pour la prochaine mandature.

Elle est constituée de sept commissions institutionnelles : juridique, finances, médicale, juges et arbitres, surveillance des opérations électorales, discipline, appel.

Trois commissions et quatre groupes de travail sont missionnés : partenariat, formation, comité de rédaction Les Jeunes, groupe informatique, « Groupe proposition de sens » (GPS), distinctions honorifiques, groupe jeunes « Initiatives dynamiques d'avenir » (IDA).

Vingt-deux commissions nationales ont été nommées : activités aquatiques, activités de pleine nature, arts martiaux, basket, boules, danses, développement durable, éveil de l'enfant, football, gymnastique féminine, gymnastique masculine, gymnastique rythmique et sportive, gym form' détente, histoire et patrimoine, musiques, pratiques artistiques et culturelles, santé, ski et montagne, tennis de table, tir à l'arc, tir sportif, twirling.

Trois groupes de travail ont été constitués au sein de la vice-présidence Solidarités et innovations : recherche et développement, jeunesse et éducation populaire, handicap et solidarités.





**Christian Babonneau**  
PRÉSIDENT GÉNÉRAL

---

**BUREAU DIRECTEUR**

---



**Jean Fournier**  
CONSEILLER AUPRÈS  
DU PRÉSIDENT



**Gérard Briaud**  
SECÉTAIRE GÉNÉRAL



**Sophie Eridia**  
SECÉTAIRE  
GÉNÉRALE ADJOINTE



**Valérie Belsito**  
TRÉSORIÈRE GÉNÉRALE

---

**VICE-PRÉSIDENTE**

---



**Jean-Luc André**  
ACTIVITÉS



**Anne-Marie Lemoine**  
FORMATIONS



**Anne Cordier**  
TERRITOIRES  
ET INTERNATIONAL



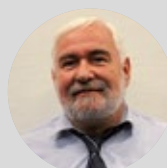
**Laurence Munoz**  
SOLIDARITÉS  
ET INNOVATIONS



**Claude Schmit**  
DÉLÉGUÉ  
AUX ACTIVITÉS  
CULTURELLES



**Dominique Joly**  
DÉLÉGUÉ AUX  
ACTIVITÉS GYMNiques  
ET D'EXPRESSION



**Patrick Laurendeau**  
DÉLÉGUÉ AUX  
ACTIVITÉS SPORTIVES

---

**CHARGÉS DE MISSION PRÉSENTS AU BUREAU DIRECTEUR SUR INVITATION**

---



**Jacqueline Rocher**  
ÉTHIQUE ET MÉMOIRE



**Roland Bazin**  
GRANDES ASSOCIATIONS



**Philippe Blanc**  
RELAIS ENTRE LES ÉLUS



**Bertrand Rousseau**  
MÉDECIN FÉDÉRAL

---

**MEMBRES DU COMITÉ DIRECTEUR**

---



**Charles Agenet**



**Marie-Laure Bleger**



**Annick Decerle**



**Pascal Fonteneau**



**Nicole Hay**



**Nicolas Menager**



**Marie-France Noël**



**Bernard Olivier**



**Céline Reixach**



**Philippe Renaud**

### 3 LE RENOUVELLEMENT DES COMMISSIONS

Comme à chaque nouvelle mandature, les commissions nationales ont été renouvelées pour la période 2017-2021. Pour les commissions d'activité, le nouveau comité directeur a procédé en deux étapes :

- Dans un premier temps, nomination des responsables de commission au cours du premier semestre 2017.
- Dans un second temps, nomination des membres des commissions techniques nationales et des groupes de travail, après avoir recueilli les avis des comités régionaux et départementaux concernés, du responsable et du délégué auprès de la commission nationale ainsi que des vice-présidents en charge de l'activité.

À cette occasion, le comité directeur a rappelé aux candidats que les activités doivent servir le projet fédéral, projet visant le développement harmonieux de la personne dans toutes ses dimensions ; les activités, culturelles ou sportives étant un moyen de le mettre en œuvre.

Les membres des commissions ont donc été invités à placer ce projet au centre de leurs préoccupations. Dans cet exercice, ils sont accompagnés d'un vice-président en charge des activités, d'un vice-président délégué en charge d'une coordination d'activités et d'un délégué du comité directeur référent pour l'activité. Ces derniers ont pour mission de garantir l'adéquation entre le développement de l'activité et le projet.



## Les responsables des commissions institutionnelles et nationales

### **COMMISSIONS INSTITUTIONNELLES**

1. Juridique : Catherine Judeaux
2. Finances : Valérie Belsito
3. Médicale : Bertrand Rousseau
4. Juges et arbitres : Dominique Joly
5. Surveillance des opérations électorales : Catherine Judéaux
6. Discipline : Michel Dehaene
7. Appel : Gérard Barreau

### **COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL MISSIONNÉS**

1. Comité éthique et déontologie : Jean Vintzel
2. Partenariat : Denis Veyret
3. Formation : Anne-Marie Lemoine
4. Comité de rédaction les jeunes : Jean Fournier
5. Groupe de proposition de sens : Marcel Nezan
6. Distinctions honorifiques : Martine Jullien
7. Recherche et développement : Laurence Munoz
8. Jeunesse et éducation populaire : Roland Bazin
9. Handicap et solidarités : Sophie Eridia

### **COMMISSIONS NATIONALES**

1. Activités aquatiques : Sylvie Gall
2. Activités de pleine nature : Geneviève Babou-Ruaudel
3. Arts martiaux : Fabien Farge
4. Basket : Jean Baudon
5. Boules : Roger Rostaing
6. Danses : Karen Huguen
7. Développement durable : Pascal Coquelet
8. Eveil de l'enfant : Emmanuel Barrou
9. Football : Thibaud Duron
10. Gymnastique féminine : Youri Darbouret
11. Gymnastique masculine : Pierre Baudouin
12. Gymnastique rythmique et sportive : Martine Régnier
13. Gym Form' Détente : NN
14. Histoire et patrimoine : Gilles Mourey
15. Musiques : Yannick Leboucher
16. Pratiques artistiques et culturelles : Monique Rouge
17. Santé : Bertrand Rousseau
18. Ski Montagne : Fabien Bois
19. Tennis de table : Jean-Pierre Dittly
20. Tir à l'arc : Alexandre Druault
21. Tir sportif : Jean-Marc Gelain
22. Twirling : Yves Lambert

## LE PROJET DE DÉVELOPPEMENT FÉDÉRAL

---

Le projet de développement fédéral 2013-2016, dont la réalisation intégrale ne pouvait être obtenue en 4 ans, a été repris, amendé, complété, durant toute cette saison. Les bases de la nouvelle mandature étant maintenant posées le projet de développement fédéral 2017-2020 constituera une véritable feuille de route pour tous les acteurs fédéraux. À cet effet, le comité directeur a proposé un projet concret construit autour de 2 axes principaux, eux-mêmes déclinés en programmes et actions qui ont tous pour vocation à être réalisés durant la mandature. Le projet de développement s'appuie sur le projet éducatif dans chacune des actions proposées.

Le projet de développement fédéral s'organise autour des grandes lignes suivantes :

- Promouvoir les activités en assurant leur développement.
- Accompagner le développement sur le territoire par un positionnement fédéral de service au public intégrant une démarche économique durable.

Pour construire cette feuille de route, le comité directeur a pris soin au préalable d'entendre les réflexions et les préconisations de l'ensemble des acteurs fédéraux, dans un premier temps sur les problématiques liées aux activités lors du congrès national de novembre 2016 puis dans un second temps sur les problématiques liées aux territoires lors des assises de printemps en avril 2017.

Certaines des actions prévues dans le projet de développement 2012/2016 seront poursuivies ou mises en œuvre pour celles qui ne l'auraient pas encore été, dans la mesure où elles contribuent à la réalisation des objectifs fixés pour la mandature.

Le projet de développement fédéral 2017-2020 sera soumis à l'approbation de l'ensemble des acteurs fédéraux lors de l'assemblée générale 2017.

## LE COMITÉ ÉTHIQUE

---

Après sa nomination en 2016, le comité « Éthique et Déontologie » a travaillé cette saison sur la création d'une charte Éthique ayant pour objectif de préciser aux membres fédéraux un référentiel moral permettant de mieux vivre ensemble.

La charte met en avant les valeurs de la Fédération. Ces valeurs, qui doivent être respectées et promues lors des activités et rassemblements, se veulent éducatives et peuvent (doivent) se décliner aussi dans la vie de tous les jours.

La charte a été diffusée à toutes les associations FSCF.

## DU CHANGEMENT AU NIVEAU DES RÈGLEMENTS

---

Après la modification des statuts fédéraux et des statuts types des structures territoriales, c'est l'ensemble des textes fédéraux qui a subi un véritable lifting.

Au-delà de la conformité avec le code du sport, ces textes sont déclinés en cohérence les uns avec les autres, et ont pour vocation d'organiser et d'optimiser le fonctionnement de la FSCF. Ils sont regroupés dans un espace dédié sur le site.





# HARTE ÉTHIQUE

**LA FÉDÉRATION SPORTIVE ET CULTURELLE DE FRANCE FONDE SES OBJECTIFS ÉDUCATIFS ESSENTIELLEMENT SUR L'OUVERTURE, LE RESPECT, L'AUTONOMIE, LA SOLIDARITÉ ET LA RESPONSABILITÉ.**

**La Fédération cherche à répondre positivement à la question : « vers quel Homme, par quels chemins ? » :**

- Un homme, une femme qui se réalise avec les autres.
- Un homme, une femme qui respecte toujours les personnes, qu'elles soient partenaires, adversaires, arbitres ou juges.
- Un homme, une femme qui dans la rencontre, s'inscrit dans le respect de soi-même, des autres et des règles communes, écrites ou non (fair-play).

- Un homme, une femme qui ne cherche pas d'abord le résultat et ne s'appuie pas seulement sur les techniques. Ces dernières ne sont pas secondaires mais secondes.
- Un homme, une femme en recherche de sens (signification, direction et sage utilisation des cinq sens) au nom des convictions qui l'animent.

**CELA SUPPOSE OUVERTURE, PARTAGE, RESPECT, ATTENTION À SOI ET AUX AUTRES, ACCEPTATION DE NE PAS GAGNER À TOUT PRIX, DISPONIBILITÉ ET PRÉSENCE DE LA PART DES DIRIGEANTS, DES TECHNICIENS ET DE TOUS LES ÉDUCATEURS.**

## I CHARTE ÉTHIQUE

**CELA SUPPOSE DONC AUSSI DES ATTITUDES CONCRÈTES ET PARFOIS DES CHANGEMENTS DE COMPORTEMENTS :**

**Du côté des adhérents et des participants sportifs, culturels et socio-éducatifs :**

- Être respectueux de soi-même, des autres, des règles du jeu et des institutions sportives et culturelles.
- Rester maître de soi en toutes circonstances, préservant sa santé, son intégrité physique et psychologique.
- Respecter tous les acteurs qui interviennent dans les rencontres.
- Rester solidaire des autres qu'ils jouent avec soi ou contre soi.
- Refuser toute discrimination et favoriser l'égalité des chances de tous. S'interdire toute forme de violence.
- Rejeter toute tricherie pour gagner.
- Respecter les locaux et le matériel mis à disposition.
- Accepter les décisions de l'arbitre ou du juge, même lorsque celui-ci semble se tromper.
- Rejeter la consommation de toutes drogues légales ou illégales.

**Du côté des responsables (dirigeants, organisateurs, éducateurs entraîneurs, juges, élus et parents) :**

- Chercher à mettre en valeur chacun, avec une attention particulière aux plus faibles ou aux plus fragiles.
- Promouvoir les cinq piliers du projet éducatif (ouverture, respect, autonomie, responsabilité et solidarité).
- Respecter ses engagements, conscient des conséquences pour tous de tout manquement à la parole donnée.
- Rester conscient de la portée des paroles, s'interdire en particulier les propos discriminants. Se rappeler également que, parfois, la moquerie est une violence.
- Inciter à participer à la protection de l'environnement et au développement durable.
- Respecter l'éthique de la FSCF en faisant vivre ses valeurs.
- Associer les parents, voire les spectateurs à la démarche éthique de la Fédération.

# RÉSEAU FÉDÉRAL ET ACCOMPAGNEMENT

## 1 ORGANISATION DES STRUCTURES TERRITORIALES

La loi 16 janvier 2016 portant sur la délimitation des régions, et par voie de conséquence de l'organisation administrative française, impliquait au regard du code du sport une réorganisation de la Fédération.

La réforme de l'organisation territoriale de la Fédération est entrée dans sa phase concrète fin 2016. Elle impliquait des regroupements territoriaux, une mutualisation des moyens, une redéfinition des compétences et un nouveau cadre juridique. Un schéma territorial concordant à celles des nouvelles directions régionales et départementales en charge de la jeunesse et des sports a donc été adopté.

Ainsi, les comités départementaux demeurent, mais 12 comités régionaux ont été créés en remplacement des anciennes ligues régionales.

La mise en œuvre de la réforme à la Fédération a également été conjuguée avec une révision des statuts fédéraux, en mettant notamment l'accent sur la représentativité des associations dans la gouvernance fédérale.

Ces statuts ont créé un conseil du territoire comme organe consultatif auprès du comité directeur et du président. Il est composé des présidents des comités régionaux et du bureau fédéral.

Les comités départementaux et les ligues régionales, réunies en assemblées générales extraordinaires, ont approuvé leurs nouveaux statuts. Pour les régions qui ont modifié leur territoire, les anciennes ligues ont d'abord mis en place un projet de fusion.

Les statuts des comités régionaux ont remis les associations affiliées au cœur de leur fonctionnement. Leurs représentants ont élu, en assemblée générale, le conseil d'administration et le président du comité régional. Les statuts des comités départementaux renforcent leur rôle de proximité auprès des associations.

Le congrès électif 2016 du Mans a élu pour quatre ans le nouveau comité directeur et son président général concluant ainsi la partie institutionnelle et statutaire de la réforme territoriale.





## 2 LA PROFESSIONNALISATION DES STRUCTURES DÉCONCENTRÉES

La professionnalisation des structures territoriales s'est tout particulièrement développée ces 5 dernières années, principalement à deux niveaux :

- Des ex-ligues – aujourd'hui comités régionaux - avec des agents de développement territoriaux (ADT). Seul, un comité régional sur 12 n'a pas, à ce jour, franchi le pas de sa professionnalisation pour le développement.
- Au niveau des comités départementaux, avec les agents départementaux d'animation (ADA), généralement recrutés grâce à un contrat de formation/action, les contrats d'avenir.

Si les ADT font partie intégrante du dispositif fédéral, il n'en est pas encore de même pour les ADA. En effet, une minorité de comités départementaux a investi sur ces personnels pour favoriser l'animation de proximité avec les associations. Au regard des enjeux de développement de la Fédération, il convient d'encourager à poursuivre l'effort de recrutement afin d'aider les dirigeants bénévoles dans leurs tâches d'animation du réseau local.

Tous ces personnels nouveaux au sein des structures territoriales ont souvent pu être recrutés grâce à des financements publics et des mesures incitatives fédérales. L'enjeu actuel pour la stabilité et la fluidité des actions devient la pérennisation de ces emplois, sans lesquels l'action fédérale commune serait durablement impactée.



### LE RÉSEAU DES AGENTS DE DÉVELOPPEMENT

Le stage annuel de rentrée des agents de développement s'est tenu à Nieul-sur-l'Autisse, au cœur du comité départemental de Vendée, du 12 au 15 septembre 2016. Vingt ADT issus de tout le territoire ont travaillé assidûment en présence du président général, Christian Babonneau, et de la présidente du comité régional des Pays de la Loire, Anne Cordier.

Le programme de travail était articulé autour des enjeux de la création et la mise en place de l'équipe technique régionale (ETR) au sein des comités régionaux, du développement de la gym form'détente (GFD) et de la régulation des missions nationales des ADT lorsqu'ils sont sollicités.

Un long entretien a eu lieu entre le collectif des ADT et Christian Babonneau à l'issue duquel le président général a réaffirmé le rôle que doivent jouer ces professionnels pour fluidifier et pérenniser les actions régionales en lien avec le plan de développement fédéral.

### 3 LES TERRITOIRES ULTRAMARINS EN DÉVELOPPEMENT

L'exercice 2016-2017 a été marqué par une progression conséquente du développement de la Fédération en Polynésie. Cela est dû à la qualité du travail du frère Francis Caillet, président de l'Union territoriale de Polynésie française et à son équipe, en particulier Sylvie Teariki, Hiti Teariki, Teriirere Aukara et Nati Pita.

Consciente du travail fourni, des problématiques inhérentes à ce département d'Outre-mer et à son éloignement, la Fédération a apporté une aide importante à cette structure afin de lui permettre un développement plus large (accueils collectifs de mineurs avec et sans hébergement, formation BAFA, BAFD, etc.).

Il est à noter que le secteur jeunesse et éducation populaire est très développé dans cette collectivité d'Outre-mer.

Après une période de stagnation, un renouveau semble s'opérer sur l'île de la Réunion-Océan indien dont la création est récente. Une nouvelle équipe est en passe de s'organiser pour le plus grand bien du développement de la Fédération dans ce territoire.

Les comités départementaux de la Martinique et de la Guadeloupe maintiennent leurs activités. Des déplacements d'élus et de techniciens sont prévus en 2017-2018 pour impulser une dynamique de développement.



### 4 LA CERTIFICATION

Engagée en 2016 dans une démarche de valorisation des associations affiliées, la Fédération encourage à travers une certification reconnue toutes les associations qui offrent aux adhérents des services de qualité. Cette démarche volontaire permet à l'association de garantir la qualité d'accueil, d'encadrement et d'offre d'activités.

La certification est valable 5 ans. Elle est renouvelable après la validation par le comité départemental d'appartenance de l'association et au regard du respect de 12 critères obligatoires réunis en différentes thématiques.

Un formulaire en ligne a été mis en place sur le site web de la Fédération afin de répondre aux attentes des structures et de faciliter le processus.

Au cours de l'exercice 2016-2017, 62 nouvelles associations ont été certifiées. Toutes ont reçu leur valorisation comportant un pack administratif, un diplôme, les courriers adressés aux collectivités territoriales et des supports de communication.

Cela porte à 241 le nombre d'associations certifiées par la Fédération. La certification permet d'accéder aux demandes de labellisation.

### 5 LA POLITIQUE DE LABELLISATION

La labellisation valorise les associations affiliées déjà certifiées. Ce processus promeut des activités ou des actions de qualité mises en place en déclinaison du projet fédéral. Outil de promotion, de communication et de développement associatif, le label est un gage de qualité pour les pratiquants comme pour les partenaires locaux.

Expérimentale en 2016-2017 avec la mise en place du label « Enfanc'éveil », la labellisation s'appuie sur un socle de critères communs à tous les labels et sur des critères spécifiques propres à chaque label.

Le label est accordé pour une durée de 3 ans par un jury national après instruction des dossiers de candidature en lien avec les comités régionaux et départementaux d'appartenance de l'association. Il est renouvelable.

Au cours de la saison écoulée, 12 dossiers ont été déposés et 6 labels ont été attribués.



## QUI SONT LES ASSOCIATIONS FSCF ?

Dans un environnement économique et social en constante évolution et dans la perspective d'élaborer son projet de développement pour la nouvelle mandature, le comité directeur a souhaité avoir une vision plus précise de la situation de ses associations et des évolutions de leurs attentes, de leurs besoins.

Pour répondre à cette demande, l'agence Sportintelligence a mené une enquête nationale auprès des associations.

L'enquête s'est déroulée en deux étapes :

- Une enquête quantitative réalisée en ligne, du 2 au 19 février 2016, auprès des associations et diffusée via une campagne emailing. Un échantillon de 1 184 associations a été interrogé à partir d'un questionnaire en ligne. Les résultats sont tout à fait représentatifs, tant par le nombre d'associations ayant répondu (547 soit un taux de réponse de 46,2 %) que par l'implantation géographique et les activités concernées.
- Une enquête qualitative réalisée du 17 au 25 août 2016, par entretien téléphonique avec des responsables d'associations affiliées afin de recueillir leur ressenti et leur vision de leur association.

La synthèse de cette enquête a été présentée au congrès du Mans en novembre 2016.

La Fédération dispose désormais d'un état des lieux fiable des caractéristiques de ses associations sur le territoire : leur structuration, leur mode de fonctionnement, leurs activités, le profil de leurs adhérents, leurs besoins, etc.

Des axes d'amélioration ou d'opportunité ont été dégagés afin de déterminer les voies de positionnement optimales pour favoriser son développement.



# LES ÉVÉNEMENTS INSTITUTIONNELS

La saison institutionnelle 2016-2017 s'est ouverte par la réunion de rentrée en septembre 2016 suivie en novembre 2016 par l'assemblée générale électorale et le congrès fédéral. Puis, les 3 et 4 février 2017, le premier conseil du territoire a réuni les présidents des nouveaux comités régionaux et le bureau directeur. Enfin, les assises de printemps ont rassemblé les acteurs fédéraux à Lourdes en avril dernier.

Ces événements institutionnels ont participé à la mise en place des grands axes de développement définis pour les quatre années à venir. Ils ont permis à chacun, en fonction de ses missions sur le terrain fédéral, de réfléchir, s'exprimer, échanger autour des problématiques de développement. Regarder vers l'avant, innover, s'adapter tout en gardant une identité propre ont été les maîtres mots de ces temps de rencontres et d'échanges.



## LA RÉUNION DE RENTRÉE

La réunion de rentrée du comité directeur et des responsables des commissions nationales s'est tenue au siège fédéral le 17 septembre 2016.

À cette occasion, le comité directeur a communiqué des informations sur différents sujets d'actualité aux responsables des commissions nationales :

- Les conséquences de la réforme territoriale sur l'organisation des activités fédérales.
- Les travaux de la commission nationale formation pour expliquer le nouveau cursus de formation fédérale.
- Les modalités du renouvellement des responsables puis des membres des commissions nationales.

Des travaux par coordination ont été conduits avant la clôture de cette rencontre.



## LE 104<sup>e</sup> CONGRÈS

Coorganisé par le siège fédéral et le comité départemental de la Sarthe, le 104<sup>e</sup> congrès national s'est tenu au Mans du 25 au 27 novembre 2016 avec plus de 800 participants. Élus nationaux, régionaux, départementaux, responsables et membres de commissions et de groupes de travail, dirigeants d'associations, agents de développement et volontaires en service civique se sont rendus au congrès ouvert par l'assemblée générale électorale.

Pour la première fois depuis les modifications statutaires et la réforme territoriale, 300 délégués ont participé au scrutin et élu un nouveau comité directeur composé de 26 membres. Le président général sortant a été réélu pour un mandat de 4 ans. À l'issue de cette assemblée générale, le congrès s'est tenu sur le thème des activités en mouvement. Ainsi séances plénières, autour notamment des nouvelles tendances en matière de pratique sportive et culturelle, et ateliers se sont alternés afin que chacun puisse participer à une réflexion sur le thème et à un bilan et perspectives des activités qu'elles soient sportives, culturelles ou socio-éducatives.

Les travaux ont été ponctués de moments de convivialité, d'émotion et de fête. Six associations sarthoises ont reçu leur diplôme d'association certifiée FSCF. Ces mêmes associations ont offert aux congressistes un spectacle enlevé dans lequel étaient présentés des numéros de toutes leurs sections.

La prestation de la section handi-twirling de Sèvres-Anxaumont a été particulièrement appréciée et a fait largement écho avec les travaux menés durant le congrès.

## 104<sup>e</sup> Congrès fédéral LE MANS 25 - 27 NOVEMBRE 2016

### LE CONSEIL DU TERRITOIRE

Constitué des 12 présidents des comités régionaux, d'un représentant d'Outre-mer, des membres du bureau directeur, de la direction technique nationale et de la direction, le conseil du territoire se réunit 2 fois par an.

Organe consultatif, il prononce des avis sur les questions touchant à l'organisation territoriale, à la répartition des compétences entre les différentes instances, à la déclinaison du projet de développement fédéral sur le territoire, à la politique tarifaire (affiliations, licences, etc.) et sur toute autre question qui lui serait soumise par le comité directeur.

Le premier conseil du territoire s'est tenu les 3 et 4 février 2017 au siège fédéral. Cette première édition a permis à chaque président de présenter sa région, les problématiques qui lui sont propres et échanger sur des thématiques communes.

## LES ASSISES DE PRINTEMPS

Coorganisées par le siège fédéral et l'Association sportive du rassemblement international des sportifs (ASRIS), les assises de printemps se sont déroulées à Lourdes du 7 au 9 avril 2017.

Deuxième événement institutionnel par son nombre de participants, les assises sont dédiées à la formation des dirigeants nationaux et territoriaux et des agents de développement. Après des séances plénières sur les informations générales, le projet de développement fédéral et un temps de témoignages sur des actions de développement réussies, les participants ont été invités à travailler sur la déclinaison territoriale des axes du futur projet de développement fédéral par des projets à mettre en place sur leur territoire.

Plusieurs pistes d'action ont ainsi été dégagées :

- Favoriser la multiactivité et l'interdisciplinarité.
- Développer la solidarité territoriale et la mutualisation.
- Ajuster la tarification.
- Mêler le sport et la culture.
- Rendre les pratiques accessibles à tous.
- S'ouvrir à de nouveaux publics.



# LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES

## MINISTÈRE DE LA CULTURE

Le ministère de la Culture soutient les actions de la Fédération en faveur des activités artistiques et culturelles par la signature d'une convention annuelle d'objectifs avec la direction générale de la création artistique.

Cette saison, afin d'accompagner la restructuration territoriale et l'évolution des activités artistiques et culturelles amateur FSCF, les actions présentées visent à développer de nouvelles formations et soutenir l'animation territoriale. Pour suivre ces missions, un emploi à mi-temps dédié aux activités artistiques et culturelles a été recruté début juillet : mise en place de nouvelles manifestations, développement de la communication ciblée, aide à la mise en place de formations régionalisées, partenariats, etc.

La convention pour 2017 est à ce jour en attente de signature.

Si aucun dossier de subvention des associations affiliées n'a été retenu dans le cadre du fonds cette saison, la Fédération encourage cependant ses associations à contacter le siège national où ils pourront être accompagnés.

## MINISTÈRE DE LA VILLE, DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

La Fédération travaille en étroite collaboration avec son ministère de tutelle, le ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports. La structure de ce dernier ayant évolué en mai 2017, la Fédération est à présent en relation avec deux ministères distincts. Dans le domaine du sport, cette collaboration se traduit par la signature, à chaque début de mandature, d'une convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) sur la base d'objectifs partagés. De cette dernière découlent les moyens financiers attribués chaque année : 530 000 € pour 2016-2017 et les moyens humains affectés, ramenés à 4 cadres d'État (au lieu de 5). Par ailleurs, la directrice technique nationale rencontre régulièrement les représentants

de la direction des sports et les conseillers techniques sont en lien avec les pôles ressources du ministère (handicap, santé, pleine nature et sport-éducation-mixité-citoyenneté).

Dans le domaine de la jeunesse et de l'éducation populaire, si la FSCF n'est pas accompagnée dans le cadre d'une CPO, elle est néanmoins soutenue chaque année pour les actions qu'elle mène dans ce domaine. En 2016-2017, une aide de 20 000 € a été accordée.

## CENTRE NATIONAL POUR LE DEVELOPPEMENT DU SPORT (CNDS)

La Fédération bénéficie du soutien du CNDS national dans le cadre des emplois sportifs qualifiés.

En ce qui concerne les subventions pour les associations, les comités départementaux et régionaux représentant la part territoriale des crédits, la direction technique nationale a poursuivi son accompagnement des territoires dans la formalisation et l'élaboration de projets. En 2016, 1 010 232 € ont ainsi été attribués aux structures territoriales (1 043 212 € en 2015), principalement pour l'aide à l'emploi, l'aide directe à l'activité et l'aide à la formation.

La part attribuée aux comités régionaux est en nette progression, l'aide apportée aux clubs également, mais, paradoxalement, avec une baisse du nombre de bénéficiaires. Cette situation est en grande partie liée au montant minimum de 1 500 € de subventionnement pour une association (1 000 € pour celles situées en ZRR – zone de revitalisation rurale). En revanche, le nombre de comités départementaux bénéficiaires du CNDS est en nette baisse : 45 comités départementaux subventionnés en 2016 !

## COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS (CNOSF)

La Fédération a participé au congrès organisé le 24 mars 2016 par le CNOSF, ainsi qu'à son assemblée générale le 11 mai 2017 au cours de laquelle Denis Massegla a été réélu pour un troisième mandat.

Elle était également présente à la présentation du rapport de candidature olympique et paralympique de Paris 2024 organisée le 17 février 2016 à la Philharmonie de Paris. Les présidents du groupement d'intérêt général Paris 2024, Tony Estanguet et Bernard Lapasset, ont profité de cette cérémonie symbolique et chargée en émotion pour dévoiler le slogan de Paris 2024 : « La force d'un rêve ».

## ID.ORIZON

Dans le cadre de la disparition annoncée du Collège des fédérations multiports et affinitaires, la Fédération a décidé de collaborer à la création d'une plateforme interfédérale *I.D. ORIZON – Ensemble pour un sport partagé* regroupant des fédérations affinitaires, mais également sportives, de jeunesse et d'éducation populaire.

Cette plateforme répond à la volonté des 8 membres fondateurs (dont la FSCF) d'organiser un espace d'échange et de coopération permettant de partager des outils, des idées et de donner une autre visibilité à la plus-value éducative et sociale de l'activité physique et sportive pour tous. La Fédération dispose de 2 sièges au comité directeur. L'un d'entre eux est occupé par Laurence Munoz, le deuxième reste à pourvoir par un homme (parité oblige !).



## CONSEIL INTERFÉDÉRAL DES ACTIVITÉS AQUATIQUES (CIAA)

La Fédération a souhaité maintenir sa participation au sein du **Conseil interfédéral des activités aquatiques (CIAA)**. Cette nouvelle entité juridique a été créée sur la volonté de ses membres en raison de la décision du CNOSF de se séparer des conseils interfédéraux. Le CIAA, qui regroupe 20 fédérations sportives proposant des activités aquatiques à leurs adhérents, a pour objet de mutualiser les connaissances, les compétences et le savoir-faire pour développer et promouvoir les activités de la natation en travaillant sur des problématiques communes. La première réunion du CIAA, en tant qu'association autonome, s'est tenue le 8 juin 2017 au siège de la FSCF.

La Fédération est représentée au sein des instances dirigeantes des différentes organisations sportives : Académie nationale olympique française, (ANOF), Association française pour un sport sans violence et pour le fair play (AFSVFP), Comité Pierre de Coubertin (CPC).

## COORDINATION DES FÉDÉRATIONS ET DES ASSOCIATIONS DE CULTURE ET DE COMMUNICATION (COFAC)

La FSCF, membre fondateur de la COFAC, siège au conseil d'administration et participe aux travaux du groupe de travail sur l'éducation artistique et culturelle (EAC) coordonnés par la Coordination des fédérations des associations de culture et de communication (COFAC). Le groupe a élargi ses réflexions aux thématiques de l'enseignement artistique spécialisé (EAS) et de l'éducation populaire (EP) afin de travailler les passerelles, les points de convergence et les spécificités pour défendre une action culturelle globale propre au secteur associatif. Depuis le mois d'avril, la Fédération a également le plaisir d'accueillir le bureau de la COFAC dans les locaux du siège fédéral. Enfin, le 18 mai 2017, en tant que membre du bureau et du conseil d'administration, la Fédération a participé à l'assemblée générale de la COFAC qui s'est tenue au siège fédéral.

## FONDS DE COOPÉRATION DE LA JEUNESSE ET DE L'ÉDUCATION POPULAIRE (FONJEP)

La FSCF est membre du conseil d'administration du FONJEP dans lequel elle siège régulièrement. Une charte de cogestion a été élaborée afin de renforcer et concrétiser l'engagement partagé de l'Etat, des collectivités territoriales et des associations pour coconstruire des réponses à la demande sociale sur chaque territoire.

La FSCF participe également aux travaux de la commission « territoires » qui a travaillé à la mise en place de délégués et de comités régionaux tenant compte des nouvelles configurations territoriales.

## CONSEIL SOCIAL DU MOUVEMENT SPORTIF (COSMOS)

La FSCF participe activement aux travaux du CoSMoS en tant que membre du bureau national et du conseil d'administration. La Fédération a opté pour l'adhésion collective et groupée au CoSMoS afin de faire bénéficier ses structures déconcentrées et affiliées de l'accompagnement des services du CoSMoS dans la mise en application de la CCNS (Convention collective nationale du sport).

## EUROPE

La Fédération bénéficie du soutien de l'agence Erasmus + jeunesse et sport depuis la saison 2016 au titre de plusieurs projets menés dans le cadre de la jeunesse et de l'éducation populaire.

En 2017, le camp des jeunes de la FICEP a bénéficié du soutien Erasmus+. L'objectif du camp a été de travailler avec les jeunes sur des questions d'inclusion et d'identité européenne, notamment par la promotion des jeux traditionnels européens. Le projet a rassemblé cinq nations : l'Allemagne, l'Autriche, la République Tchèque, la Roumanie et la France. Il est entré dans le cadre de la première édition de l'action « des petits partenariats collaboratifs » dont 60 dossiers avaient été sélectionnés (sur 113) pour un budget total de 3,2 million d'€ qui seront amenés à augmenter dès l'année 2018 à près de 5 million d'€.

## MADAGASCAR

La solidarité s'exerce aussi à l'international avec le soutien apporté à la fédération malgache, la FIHEZAMA. Ce soutien est certes financier et matériel, mais se traduit aussi par la mise à disposition de compétences pour l'animation de stages. Ainsi, un arbitre de football de la FSCF s'est rendu cette année à Madagascar pour animer plusieurs stages de formation d'arbitres de football et a pu partager sa passion avec de jeunes malgaches.





# LA COMMUNICATION

La Fédération est une organisation à la fois pyramidale dans son organisation et très diversifiée dans ses actions. Son objectif est de faire circuler au mieux l'information pour un fonctionnement qui ait du sens, qui emporte l'adhésion et qui suscite la motivation des membres.

La stratégie de communication est l'expression du projet de développement fédéral. En saisissant les multiples opportunités qu'apporte le web, la Fédération a pris le virage du digital en développant des outils innovants.

## 1 DÉVELOPPER, PROMOUVOIR LA FÉDÉRATION ET AFFIRMER SON IDENTITÉ

### La communication institutionnelle

Cette année, les supports dédiés à la communication institutionnelle ont permis d'affirmer l'identité de la Fédération et d'imposer celle-ci comme une institution reconnue.

Suite à la réforme territoriale, les logos des structures déconcentrées ont évolué. Ils ont été intégrés dans un pack identité visuelle dont l'objectif visait à accompagner les structures dans leurs actions de communication et d'harmoniser les supports utilisés sur le territoire.

Ce pack était composé de supports administratifs et de communication types et adaptables pour chaque structure, ainsi que des supports nationaux de communication.

Afin d'aider les associations et les structures dans leurs actions de communication tout au long de l'année, une campagne de rentrée inédite a été créée. Elle avait pour message « Sport et culture, à chaque passion ses émotions ». La promesse de vivre des émotions à travers une passion, tel est le message souhaité pour la campagne de rentrée 2016-2017.

Pour renforcer et affirmer l'identité de la FSCF, le projet éducatif ainsi qu'une affiche et un flyer sur le respect ont été créés.

Une plaquette « Pourquoi s'affilier » a également vu le jour afin d'accompagner les structures dans leurs différentes démarches de recrutement et de fidélisation des associations.

Les événements institutionnels (congrès et assises) ont bénéficié d'une belle visibilité grâce aux actions entreprises en amont, pendant et après l'événement. Ainsi, les réseaux sociaux, le site Internet et la presse auront permis de faire connaître la Fédération sur les territoires où se sont déroulés les événements institutionnels.



Enfin, pour communiquer d'une seule et même voix vers ceux qui ne la connaissent pas ou peu, un document intitulé « éléments de langage » a été diffusé aux membres fédéraux pour aider à la prise de parole dite institutionnelle.

### La revue officielle *Les Jeunes*

Depuis le 5 janvier 1903, date de sa première parution, le magazine *Les Jeunes* a évolué grâce à des contenus en lien avec les problématiques de la société actuelle. Au fil du temps, le journal s'est modernisé : les pages sont plus aérées et le graphisme fait désormais la part belle aux illustrations et aux photos. La revue est disponible en téléchargement sur le site Internet : <https://www.fscf.asso.fr/les-jeunes>

**2 558**  
numéros  
sont déjà parus.



### La presse et les médias

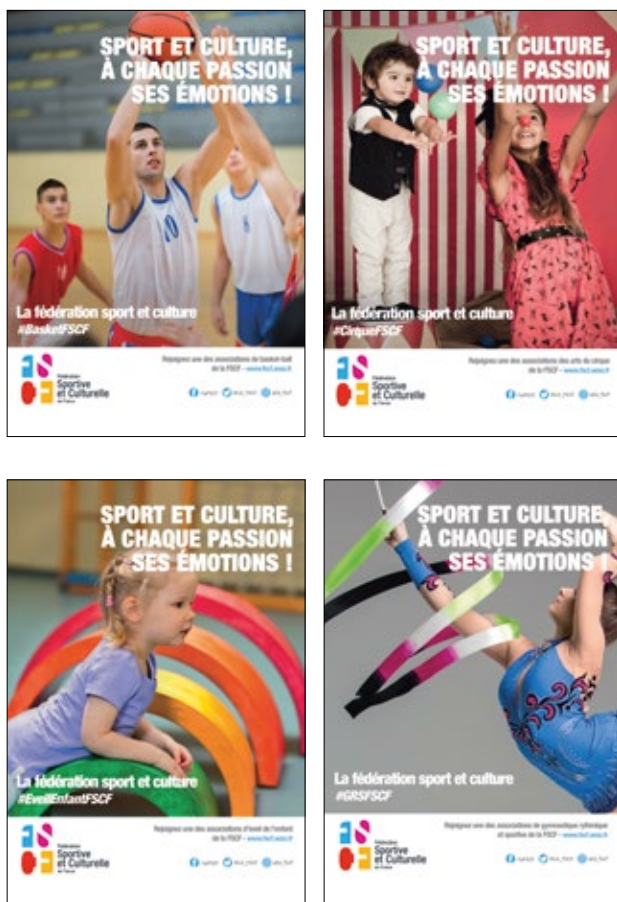
La stratégie presse annuelle mise en place vise à communiquer sur des thématiques phares de la Fédération (BAFA-BAFD, gym form'détente, éveil de l'enfant, etc.) et autour de sa marque auprès des médias (télévision, journaux, web, radio, etc.). Cette saison, grâce aux actions presse, ce sont des centaines de milliers de personnes qui ont été touchées.

L'ensemble des communiqués et informations presse est disponible sur [www.fscf.asso.fr/presse](http://www.fscf.asso.fr/presse)

## 2 AMÉLIORER LA VISIBILITÉ DES ACTIVITÉS

Un travail important a été effectué pour améliorer la visibilité des activités sur le site internet fédéral. Cela s'est traduit par une arborescence et une catégorisation des activités repensées, par la création de pictogrammes et de pages dédiées.

Les activités ont également été mises en avant à travers la communication des compétitions et rencontres nationales grâce aux affiches créées pour chacune d'entre elles. Les organisateurs ont également eu la possibilité de promouvoir les activités grâce au pack communication qui leur a été fourni en 2015.



### BAFA-BAFD

Les organisateurs des formations BAFA-BAFD ont bénéficié d'un accompagnement dans leurs actions de communication à travers la mise en place d'un nouveau livret BAFA-BAFD et de tutoriels pour intégrer les dates de formation sur le site internet.



### FORMA'

L'institut de formation FORMA' a consolidé ses outils de communication afin de promouvoir ses offres de formation professionnelle et répondre aux besoins de professionnalisation de ses partenaires et de sa clientèle. La refonte des brochures de formation et l'animation des réseaux sociaux assurent à l'institut une belle visibilité.

## 3 ACCOMPAGNER LES ORGANISATEURS DE FORMATION DANS LEURS ACTIONS DE COMMUNICATION

### Formation fédérale

Suite à la mise en place d'un univers graphique spécifique aux formations fédérales, de nombreux supports ont été créés. Outre le catalogue des formations fédérales 2016-2017, l'ensemble des organisateurs a reçu un pack communication pour les aider dans leurs actions, harmoniser les supports utilisés et améliorer leur visibilité sur le territoire au niveau national. Ce pack intègre différents supports (trames d'affiches, trame de flyers, trame de dépliants) et accompagne les organisateurs dans leur communication digitale.

## 4 S'ENGAGER DANS DES ACTIONS QUI ILLUSTRENT LE PROJET ÉDUCATIF

### Actions en faveur des jeunes et de l'éducation populaire

Les sessions d'engagement « SoLeader » (séjours et week-ends), les Trophées « du jeune dirigeant » et « du jeune responsable » et les actions réalisées par le réseau jeunes « Initiatives dynamiques d'avenir » (IDA) ont été particulièrement mis en lumière et relayés auprès des licenciés, des institutions, des organismes extérieurs et de la société civile.

### Développement durable

Toutes les initiatives ou actions fédérales mises en place en faveur du développement durable ont été largement relayées. Prochainement, de nouveaux éléments identifiant graphiquement un acteur du développement durable seront développés.



### « Atoutform' »

Le déploiement à l'échelle nationale du programme santé « Atoutform' » nécessite un accompagnement des structures pour assurer son développement dans les territoires. Des packs permettant aux structures fédérales de promouvoir le programme ou de s'y inscrire ont été créés.



### Histoire et patrimoine

Le musée virtuel en ligne sur le site internet assure l'accès du grand public à toutes les archives relatives à l'histoire de la Fédération depuis sa création en 1898.

## 5 DÉVELOPPER ET OPTIMISER LA COMMUNICATION DIGITALE

### Le site internet

Amorcée il y a maintenant plus de deux ans, la digitalisation est une réussite. Vitrine de la Fédération, le site institutionnel [www.fscf.asso.fr](http://www.fscf.asso.fr) est consulté en moyenne par 30 000 utilisateurs par mois (100 000 pages).

Cette année, de nombreuses fonctionnalités ont été développées : des outils de gestion administrative comme les annuaires *structures et identités*, la gestion électronique des documents (GED) ainsi que l'espace personnel *Ma FSCF*.

Le site internet a considérablement évolué en termes d'ergonomie et de fluidité. Les pages *manifestations et formations* ont été restructurées avec de nouveaux visuels et un nouveau logo a été créé pour le BAFA. La *wébothèque* a été repensée tout comme la page *résultats*. Des filtres optimisés permettent un gain de temps pour l'utilisateur dans la consultation de l'information. Le magazine *Les Jeunes* dispose également d'une nouvelle interface plus interactive pour la consultation ou le téléchargement.

Ces différentes fonctionnalités marquent un tournant dans le processus de digitalisation. Elles ont permis d'amorcer la préparation au développement digital des affiliations, licences et assurances qui interviendra dans le courant de l'année 2018.

### Les réseaux sociaux

Les médias sociaux rassemblent plus de 9 000 internautes.

Cette saison, la stratégie était axée sur l'identité visuelle et l'acquisition de nouveaux prospects. Une stratégie payante puisque pas moins de 2 600 personnes ont rejoint la communauté Facebook. Outre *Facebook* et *Twitter*, la Fédération dispose depuis septembre 2016 d'un compte Instagram. Ce réseau social permet de donner une dimension plus visuelle à la communication des offres tout en transmettant des émotions. *Youtube*, dernier réseau social en pleine évolution, permet aux internautes de voir ou revoir les vidéos des activités, des stages BAFA ou du séjour « SoLeader ». Ce réseau rejoint donc *Instagram* dans la dimension visuelle de la communication.

### Les sites des structures

Les sites des structures ou minisites sont opérationnels depuis le 8 novembre 2016. Cet outil, à destination des comités régionaux et départementaux, permet aux structures d'être mieux identifiées sur le terrain, d'asseoir leur notoriété auprès du grand public, faciliter l'accès de leurs adhérents aux informations et d'assurer la promotion de leurs activités. Aujourd'hui plus de 24 structures disposent d'un minisite, dont la totalité des régions.



### Newsletter

« L'Instant sport et culture » est la newsletter ou « Lettre d'information » ayant pour destinataire principal, le licencié. Ce moyen de communication digitale est très efficace. Il touche plus de 59 000 personnes chaque mois. Reprenant les univers du site internet, son ergonomie permet une fluidité de lecture très pratique.

Pour suivre la FSCF

[www.fscf.asso.fr](http://www.fscf.asso.fr)



# LES PARTENAIRES

Les partenaires nationaux sont des acteurs indispensables à tous les niveaux de la Fédération.

La commission nationale partenariat créée en 2012 a été, à nouveau, missionnée avec 3 objectifs principaux :

- Développer et veiller sur les partenariats actuels.
- Développer la stratégie partenariat et de prospection.
- Trouver des financements parallèles au partenariat.

Tout au long de l'année, la commission nationale œuvre pour consolider les liens avec ses partenaires. Elle développe des actions ciblées pour les promouvoir auprès des adhérents.



## 1 PARTENAIRES OFFICIELS

Le **Crédit Mutuel** a renouvelé sa confiance jusqu'en 2018. Il soutient financièrement la Fédération pour l'organisation des événements institutionnels, les supports de communications nationaux, ainsi que pour la promotion de l'engagement des jeunes et l'accompagnement des dirigeants bénévoles. En plus d'un accès gratuit à son site *Associathèque*, ce partenariat permet également aux organisateurs des manifestations nationales de bénéficier d'un soutien logistique.

**Cap France** apporte depuis de nombreuses années une aide financière à la Fédération. Il propose également à tous les licenciés FSCF des réductions sur les séjours de vacances et les séminaires dans ses centres sur tout le territoire français.

**Appart'City** a rejoint la Fédération début 2017. Il apporte une aide logistique à la Fédération en proposant un tarif préférentiel pour les déplacements des collaborateurs et les besoins d'hébergement des adhérents. Il devient l'hébergeur officiel de la FSCF.

Déjà assureur officiel, **MMA** s'est engagé en tant que partenaire officiel en juillet 2017. Il apporte une aide financière à l'élaboration du catalogue assurance de la Fédération et un soutien logistique aux manifestations nationales.

## 2 FOURNISSEURS OFFICIELS

**Casal Sport** assure depuis de plusieurs années un soutien matériel de la Fédération au travers d'une dotation annuelle en équipement ou en textile sportif. De plus, Casal Sport offre l'opportunité aux licenciés FSCF de bénéficier de tarifs préférentiels.

Présent sur les manifestations gymniques FSCF depuis de nombreuses années, **Gymnova** continue à contribuer fortement au développement l'activité. En tant que partenaire technique gymnique, Gymnova assure la logistique et fournit 5 plateaux complets mixtes pour les manifestations nationales.

Aux côtés de la Fédération depuis longtemps, **Moreau** assure un soutien matériel au travers d'une dotation annuelle en équipements ou textiles gymniques. De plus, Moreau participe au financement de l'organisation des manifestations gymniques nationales et développe une ligne de produits spécifiques avec la FSCF.

Après une longue collaboration, **Dima Sport** a décidé de s'engager et de soutenir la Fédération au travers d'un partenariat signé en 2017. Dima Sport aide au développement de l'activité de l'éveil de l'enfant des structures et finance l'édition de documents pédagogiques. Dima assure également un soutien matériel par une dotation annuelle.

Déjà présent sur les grands prix nationaux de musique FSCF, **Woodbrass** a décidé de traduire son engagement en devenant le nouveau fournisseur officiel de la Fédération pour l'activité Musique en 2017. Woodbrass contribue au développement de l'activité et assure également un soutien matériel avec une dotation annuelle.

La FSCF remercie ses partenaires et ses fournisseurs officiels.







Partie 2

# LES ACTIVITÉS

ANIMER LES PASSIONS  
À TRAVERS UNE OFFRE  
DE PRATIQUE DIVERSIFIÉE



# PRÉSENTATION DES ACTIVITÉS

La Fédération favorise l'épanouissement harmonieux de la personne dans toutes ses dimensions par la pratique d'activités sportives, culturelles, éducatives et d'animation.

Pour répondre aux attentes du plus grand nombre, 48 % associations affiliées proposent la pratique de 2 à plus de 20 activités. De grands rassemblements nationaux (dans 18 disciplines) participent à l'animation de ces pratiques.

## CARTE DES MANIFESTATIONS NATIONALES 2016-2017



Au niveau national, ce sont 37 manifestations qui ont été organisées sur tout le territoire, grâce à la collaboration entre le niveau national, les structures déconcentrées et des associations locales, support des manifestations.

Pour organiser au mieux ces événements, ce sont plus de 7 500 bénévoles et 2 000 juges et arbitres qui se sont mobilisés tout au long de la saison.

Leur investissement a permis d'accueillir 15 000 participants issus de près de 1 000 associations FSCF, et un public de plus en plus nombreux pour assister aux spectacles et animations proposées tout au long des week-ends.



# LES ACTIVITÉS ARTISTIQUES ET CULTURELLES

La Fédération porte autant d'intérêt au développement corporel et moteur qu'au développement créatif et à l'expression des sensibilités individuelles. Les activités artistiques et culturelles représentent 7,3 % des licenciés, pour 357 sections d'association. 73 % des pratiquants sont des femmes.

Ce secteur comprend 3 commissions nationales :

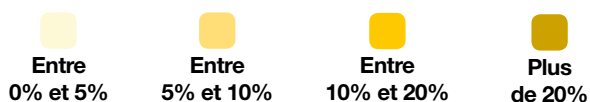
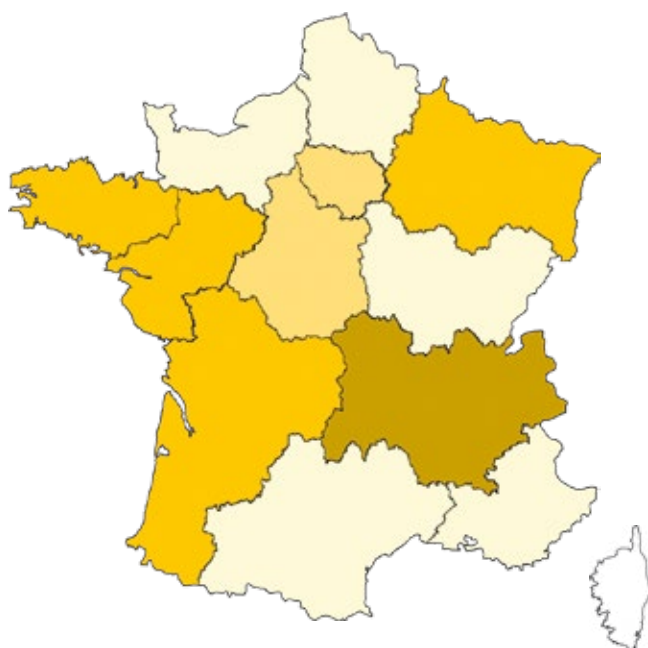
- Danse.
- Musique.
- Pratiques artistiques et culturelles.

Cette dernière commission assure la structuration et la coordination des autres activités artistiques et culturelles telles que les arts du cirque, le chant et le théâtre.

## Trois grands évènements nationaux sont organisés pour les activités artistiques et culturelles :

- Les rencontres nationales de danse.
- Les grands prix nationaux de musique.
- Les rencontres nationales de théâtre.

## LICENCIÉS DES ACTIVITÉS ARTISTIQUES ET CULTURELLES



## LES GRANDS PRIX NATIONAUX DE MUSIQUE

Faire découvrir aux habitants d'une région une musique (batterie-fanfare) de qualité et les associer à la fête, tel est le concept des « Grands prix nationaux de musique » (GPN).

En 2017, ce sont les villes de Dunières, Saint-Romain-Lachalm et Saint-Just-Malmont dans le département de la Loire qui ont accueilli les 2,3 et 4 juin près de 1 000 musiciens et 300 bénévoles. Habitants et bénévoles ont mis beaucoup de cœur et d'énergie à décorer et à animer leur commune dans le cadre de ce rendez-vous original qui a rassemblé des mélomanes venus de toute la métropole et des Antilles.

L'édition 2017 a tenu la promesse d'un week-end festif et convivial qui a débuté dès 18h00 le vendredi 2 juin par la cérémonie d'ouverture à la mairie de Dunières. Elle était suivie d'une fête de nuit.

La journée du samedi 3 juin a été rythmée par différents concours (individuels, musiques de rue, divisions de classement...) ainsi que par le traditionnel grand défilé dans les rues de la ville de Dunières.

Le programme du dimanche était consacré aux concours des grands prix de batterie-fanfare et d'harmonie, ainsi qu'au festival et au palmarès.





## LES RENCONTRES NATIONALES DE THÉÂTRE ET DE CHANT CHORAL

Les rencontres nationales de théâtre et de chant choral ont eu lieu du 25 au 28 mai 2017 à Celles-sur-Durolle et Viscomtat (63). Elles étaient coorganisées par les associations locales *La Patriote* et *La Fraternelle*.

Absent du calendrier des manifestations nationales depuis plusieurs saisons, ce rassemblement fut une réussite dans son organisation et sa pluralité artistique. En effet, tous les participants sont repartis ravis. Durant quatre jours les comédiens ont applaudi les prestations des choristes et les choristes celles des comédiens. Cet événement a prouvé que les rassemblements d'activités différentes peuvent se dérouler dans une totale coopération. Il a également permis un échange culturel lors des soirées de gala et la découverte des différences lors de la mise en place d'ateliers cirque, arts plastiques, voix, théâtre.

La commission nationale des pratiques artistiques et culturelles a organisé une réunion avec les troupes, les ensembles vocaux et les associations locales pour échanger sur les projets culturels à venir.

Un grand moment d'émotion a couronné ce week-end lorsque les deux chorales, *Au vert bois* de Neuville-aux-Bois et *Championnet loisirs* de Paris, ont chanté à l'unisson *La Montagne* de Jean Ferrat, entraînant le public de comédiens, de choristes et de passionnés enthousiastes.

# LES ACTIVITES ÉDUCATIVES ET D'ANIMATION



## L'ORGANISATION DES ELI

L'organisation d'« Espaces loisirs itinérants » (ELI) permet chaque année d'accompagner les communes en déficit d'offres éducatives et sociales vers la jeunesse locale.

Ce projet permet aux structures FSCF d'apporter une réelle valeur ajoutée à leur rôle en tant que mouvement d'éducation populaire tout en développant leur zone d'influence et leur notoriété.

Le comité régional Bretagne a signé une convention avec la commune de Saint-Guignoux (Ille-et-Vilaine) pour la mise en place d'activités socio-éducatives pour les jeunes de 8 à 14 ans durant trois semaines de vacances scolaires (avril, juillet et août).

Les activités proposées aux jeunes sont variées, alliant des sports traditionnels comme le roller ou les sports d'équipe, des sports originaux comme le kin-ball, le billodrome ou les arts du cirque, et les activités culturelles comme la cuisine, les arts plastiques ou le théâtre.

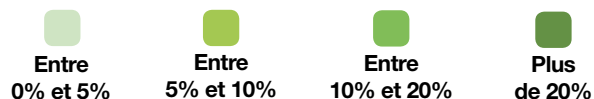
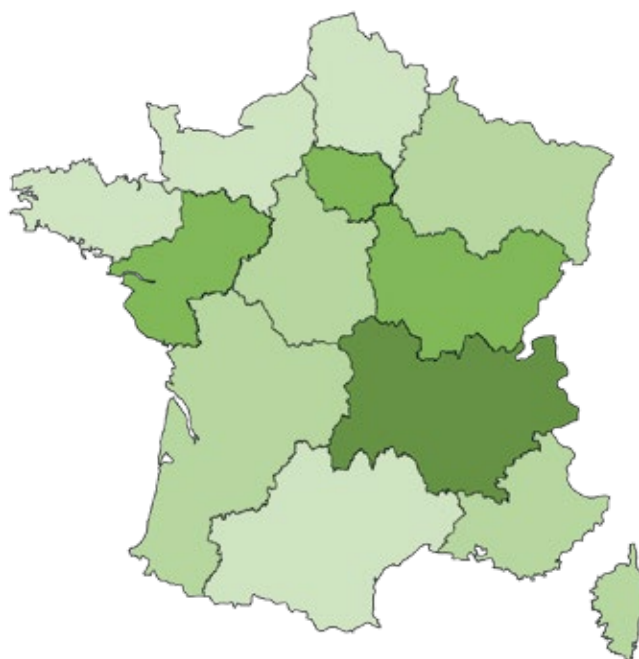
Les activités éducatives et d'animation regroupent les activités ludiques, périscolaires, mais également d'éveil de l'enfant. Elles représentent 7,7 % des licenciés, répartis dans un peu plus de 351 sections d'associations.

Les activités éducatives et d'animation aident les pratiquants à exploiter pleinement leur potentiel tout en encourageant au développement personnel, à l'autonomie, à l'initiative et à la création de lien social. Elles sont organisées par des animateurs professionnels ou bénévoles. Elles regroupent les cours d'informatique, l'éveil de l'enfant, les activités périscolaires ou encore les jeux de société et l'aide aux devoirs.

### Les activités éducatives et d'animation sont réparties en groupes d'activités :

- Socio-culturelles.
- Socio-éducatives.
- Éveil de l'enfant.
- Informatique.
- Vacances et loisirs éducatifs.

### LICENCIÉS DES ACTIVITÉS ÉDUCATIVES ET D'ANIMATION









# LES ACTIVITÉS GYMNIQUES ET D'EXPRESSION

Le secteur gymnique est le pôle d'activités le plus important puisque 48 % des licenciés pratiquent une activité gymnique. Avec 1026 sections, allant du trampoline au twirling, ce secteur est avant tout féminin (86 %).

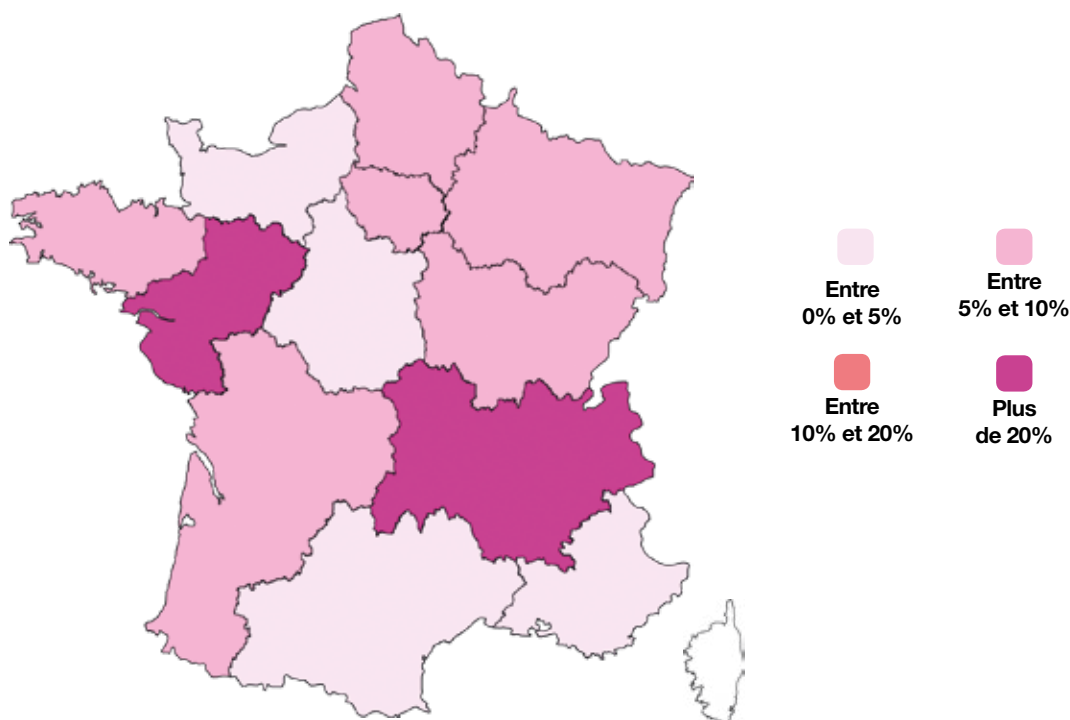
## Quatre commissions nationales d'activité animent le secteur regroupant le plus grand nombre de licenciés :

- La gymnastique féminine.
- La gymnastique masculine.
- La gymnastique rythmique et sportive (GRS).
- Le twirling.

## Onze manifestations nationales ont été organisées en 2017 :

- Le championnat national par équipes de gymnastique féminine, catégorie F-F1, à Angers (Maine-et-Loire).
- Le championnat national par équipes de gymnastique féminine, catégorie F2-F3, à Montalieu-Vercieu (Isère).
- La coupe nationale interclubs de gymnastique masculine à Veauche (Loire).
- Le championnat national par équipes de gymnastique masculine à Dax (Landes).
- Les finales des coupes nationales mixtes de gymnastique à Lanester (Morbihan).
- Le championnat national individuel mixte de gymnastique à La Motte-Servolex (Isère).
- Le championnat national 1 de gymnastique rythmique sportive à Saint-Denis-en-Val (Loiret).
- Le championnat national 2 de gymnastique rythmique sportive à Nantes (Loire-Atlantique).
- Le championnat national 3 de gymnastique rythmique sportive à Lardy (Essonne).
- La coupe nationale en individuel de twirling à Saint-Herblain (Loire-Atlantique).
- Le championnat national individuel de twirling à Auxerre (Yonne).
- Le championnat national par équipes et duos de twirling à Vannes (Morbihan).

## LICENCIÉS DES ACTIVITÉS GYMNIQUES ET D'EXPRESSION



## LA COUPE NATIONALE EN INDIVIDUEL DE TWIRLING

Après plusieurs années de réflexion et d'étude, la commission nationale de twirling a créé un nouvel évènement national : la coupe nationale en individuel de twirling. Elle a eu lieu les 18 et 19 mars 2017 à Saint-Herblain (44). L'association *Twirling Estelle* de Saint-Herblain a mis en place l'évènement auquel participaient 71 associations et 190 twirlers.

Cette rencontre a permis d'ouvrir l'accès à une compétition nationale pour des twirlers arrêtant à ce jour leur parcours compétitif au niveau départemental, régional ou interrégional.

Au-delà de la compétition, cet évènement a été l'occasion de passer un moment convivial autour d'une même passion.

À travers différentes animations, le comité départemental de Loire-Atlantique a mis en place un espace loisirs où les enfants (twirlers ou non) pouvaient, en marge de la compétition, venir pratiquer des activités sportives ou culturelles.

Encore un bel exemple d'évènement où convivialité, solidarité, multiactivité et respect de la personne sont les maîtres-mots.

## RÉCRÉATION POUSSIN

Lors du championnat national 1 de gymnastique rythmique sportive qui a eu lieu à Saint-Denis-en-Val (41) les 3 et 4 juin 2017, la commission nationale de gymnastique rythmique et sportive a lancé un nouveau projet : « 2017 – RENcontre CREative nATIONale POUSSIN », soit « RECREATION POUSSIN ».

Ainsi, 99 jeunes gymnastes issues d'associations venant de toute la France se sont retrouvées le temps d'un week-end. Plusieurs ateliers étaient proposés durant deux jours (chant, danse, arts plastiques, motricité, conte, etc.).

Les gymnastes ont pu démontrer leur talent au public et aux juges en interprétant une chorégraphie minutieusement préparée en amont pendant plusieurs semaines.

Les points forts de cet évènement ont été les dernières prestations du week-end durant lesquelles les 99 poussines ont interprété une chanson et présenté une chorégraphie apprises durant la manifestation.





## UN CHAMPIONNAT EN SOUTIEN À PARIS 2024

L'association *Notre-Dame-des-champs* d'Angers a organisé le championnat national F-F1 de gymnastique féminine à Angers (49).

Plus de 2 000 gymnastes étaient présentes à l'occasion de cet évènement incontournable de l'activité gymnique. Depuis de nombreux mois le club angevin et son comité d'organisation avaient travaillé à la mise en place de cette compétition nationale dont l'objectif était de réussir l'accueil, la qualité, l'ambiance.

Si la compétition a offert une très belle gymnastique au très nombreux public venu sur les différents plateaux, on retiendra également une ambiance chaleureuse, tout particulièrement autour d'un espace de convivialité organisé de manière innovante. Cet espace accueillait les différents stands de présentation ainsi que les espaces de restauration rapide.

Outre ses promesses sportives, le championnat a été l'occasion de transmettre des valeurs humaines telles que le respect de soi et des autres, le soutien aux personnes qui en ont besoin, valeurs inhérentes au projet éducatif fédéral. Le comité d'organisation a ainsi choisi de soutenir 2 associations :

- *Rêves* : exaucer le rêve d'enfants et d'adolescents gravement malades afin de leur offrir une parenthèse enchantée dans leur combat contre la maladie. Pas moins de 1 500 euros de dons ont été récoltés lors du week-end.
- *Les Z'elles roses* : sensibiliser, informer et échanger sur la lutte contre le cancer du sein. La manifestation a ainsi été l'occasion de collecter des fonds et de sensibiliser les jeunes gymnastes à cette cause.

Pas moins de 2 024 gymnastes étaient réunies dimanche matin pour réaliser le mouvement d'ensemble et soutenir la candidature de la ville de Paris à l'organisation des Jeux olympiques.



## STAGE DE PERFECTIONNEMENT

Des stages de pratique encadrés par des animateurs diplômés sont proposés aux membres désireux de se perfectionner dans leur activité.

Organisés sous forme de miniséjours par les structures territoriales et le siège national, ces stages se déroulent tout au long de l'année sur l'ensemble du territoire national.

Les stages fédéraux viennent compléter l'offre de pratique et répondent à deux objectifs : offrir aux licenciés des conditions optimales pour faire de réels progrès, se réunir autour d'une même passion et partager un moment convivial.

Le pôle gymnique propose entre autres plusieurs stages sur test de présélection ou sur inscription en ligne ([www.fscf.asso.fr](http://www.fscf.asso.fr)).

Par ailleurs, la coordination gymnique a permis le regroupement des stages de perfectionnement de gymnastique rythmique sportive et de twirling. Ce regroupement a favorisé la mutualisation des besoins et le décloisonnement des activités, conformément aux objectifs du projet de développement fédéral.

### Les chiffres au niveau national et territorial :

Nombre de stages nationaux : 9

Nombres de stagiaires :

- 172 dont 80 % de femmes.
- 90 % de moins de dix-huit ans.

# LES ACTIVITÉS SPORTIVES

Les activités sportives représentent 37,8 % des licenciés, pour 1415 sections d'association. Elles sont pratiquées presque autant par des hommes (43,3 %) que par des femmes (56,7 %).

## Dix commissions nationales animent le secteur dans les activités :

- Aquatiques.
- Basket-ball.
- Boules.
- Football.
- Gym form'détente.
- Arts martiaux.
- Activités de pleine nature.
- Tennis de table.
- Tir à l'arc.
- Tir sportif.

## Au cours de l'exercice 2016-2017, vingt manifestations nationales ont été organisées :

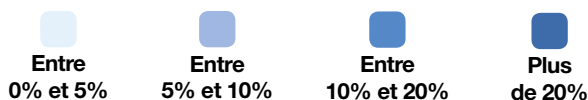
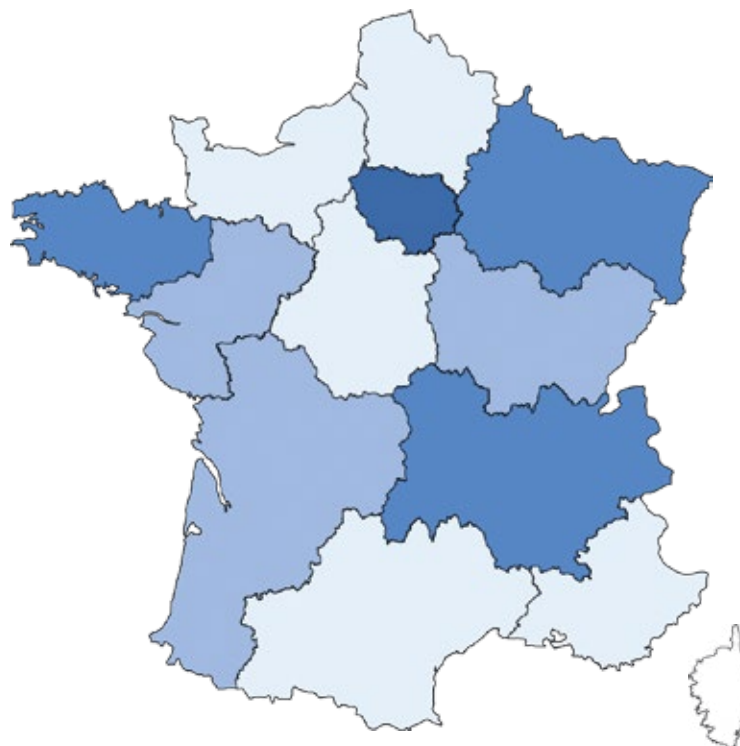
- Les finales nationales vétérans de basket-ball à Saint-Dizier (Haute-Marne).
- Le critérium national de triplettes de boules lyonnaises à Saint-Étienne (Loire).
- Les finales des coupes nationales interclubs de boules lyonnaises à Curbans (Alpes de Haute-Provence).
- Les championnats nationaux de boules lyonnaises à Corbelin (Isère).
- Les championnats nationaux vétérans de boules lyonnaises à La Crau (Var).
- Les finales nationales U9, U11 et U13 de football à Anglet (Pyrénées-Atlantiques).
- Les finales nationales U15, U17 de football à Marseille (Bouches-du-Rhône).
- Les finales nationales seniors de football à Drancy (Seine-Saint-Denis).
- Les finales nationales vétérans de football à Limoges (Haute-Vienne).
- Le championnat national de judo à Phalsbourg (Moselle).
- Le championnat national de ski et snowboard à Albiez (Savoie).
- Le championnat national de tennis de table à Montélimar (Drôme).
- Le challenge Lecuyer de tennis de table à Saint-Jean-Kourtzerode (Moselle).
- Les championnats nationaux école de tir/arbalètes, match/pistolet vitesse et standard et les championnats nationaux armes anciennes et pistolets gros calibre à Laxou et Toul (Meurthe-et-Moselle).

- Les coupes nationales de tir sportif à Châlons-en-Champagne (Marne).
- Le championnat national d'hiver de tir à l'arc dans chaque club.
- Le championnat national de tir à l'arc à Seloncourt (Doubs).
- Le championnat national de natation à Saint-Étienne (Loire).
- Le « Meeting d'hiver Bertrand Marchand » de natation à Clayes-sous-Bois (Yvelines).
- Le « Trophée Michel Rocolle » de natation à Eaubonne (Val-d'Oise).

L'ensemble de ces manifestations ont regroupé 5 100 licenciés et 285 associations.

Au-delà des manifestations, le secteur sportif développe de nouveaux projets pour animer au mieux le territoire. L'objectif est de valoriser la spécificité multiactivité de la Fédération pour offrir une nouvelle expérience au public.

## LICENCIÉS DES ACTIVITÉS SPORTIVES





## LES ASSISES PAR ACTIVITÉS

Lors de la mandature 2013-2017, les membres des commissions nationales ont mis toute leur énergie dans les formations et l'organisation des manifestations. Ces missions, indispensables, ont été réalisées avec passion et succès. Pour autant, elles doivent impérativement être associées à la déclinaison de projets spécifiques aux activités, ainsi qu'à des actions d'animation des territoires au travers des commissions et des contacts régionaux pour répondre aux besoins du plus grand nombre.

Ainsi, des assises des activités fédérales (dédiées à certaines activités) ont été organisées dont les objectifs étaient, entre autres, de mieux comprendre les besoins des associations et de faire émerger des idées novatrices et adaptées qui permettraient de définir les activités de demain en liaison avec le projet fédéral.

Cette saison, les assises des arts martiaux (4 mars 2017), des activités de pleine nature (20 mai 2017) ont été programmées.

Différents publics ont été conviés à ces assises : les élus des comités régionaux et départementaux, les commissions nationales, régionales et départementales d'activités, mais aussi les responsables associatifs directement concernés.

Afin de définir les thématiques abordées, chacun a été sollicité, via un questionnaire, pour faire connaître ses difficultés, ses souhaits et ses initiatives. Le groupe de pilotage des assises a pu ainsi établir un programme en concordance avec les attentes du public. Pour les arts martiaux, les questions relatives à l'ouverture aux publics, l'innovation, le développement territorial par l'événementiel et les formations ont été évoquées. Pour les activités de pleine nature, les échanges ont porté plus particulièrement sur l'ouverture à différents publics et l'événementiel, tout en abordant la méthodologie autour de la concrétisation d'un plan de développement.

Si plusieurs idées ont émergé, elles doivent pour cette nouvelle saison être déclinées en plan d'actions structuré et motivé. Il s'agira aussi d'établir un réseau actif et durable entre les différents acteurs fédéraux ce qui permettra de consolider et développer la pratique de ces activités.

De nouvelles assises seront programmées au cours du prochain exercice.



## LE CHAMPIONNAT NATIONAL DE TENNIS DE TABLE

Les 3 et 4 juin 2017, les meilleurs pongistes de la Fédération se sont retrouvés pour la 68<sup>e</sup> édition du championnat national de tennis de table à Montélimar (Drôme) organisé par l'association de l'*Union gymnique de Montélimar* (UGM).

Les 248 joueurs issus de 39 associations affiliées se sont disputés cette année les 31 titres en jeu dans les complexes sportifs des Alexis et de l'espace éducatif.

Les repas et la soirée festive ont eu un beau succès. Ils ont perpétué la traditionnelle convivialité d'une manifestation nationale FSCF.

Comme chaque année, le « Challenge du fair-play » a été remis à un joueur méritant qui incarne les valeurs fédérales. Ce trophée a été remis à Françoise-Annie Bonhomme de l'association *E.V Brignais* par son prédécesseur Roger Gaydon du *Tennis de table Bassin Annonay*.

## LE CHAMPIONNAT NATIONAL DE JUDO

Une centaine de combattants a envahi, le samedi 10 juin 2017, la salle Vauban de Phalsbourg (57) pour disputer le championnat national de judo organisé par l'association Judo club de Troisfontaines.

Six associations étaient ainsi représentées : le *JC Franc-Moisin* de Saint-Denis (93), l'*Armorique judo* de Paris 14<sup>e</sup> (75), le *SLO Bettancourt* (52), l'*AMASV Saint-Trivier* (01), l'*ASC Saint-Louis* (57) et le *JC Troisfontaines* (57).

Tout au long de la journée, les oppositions se sont succédé sur deux surfaces de combat devant un public de connaisseurs enthousiastes. Benjamins(es), minimes, cadet(es), juniors,

seniors et vétérans se sont livrés à des combats acharnés dans un bel esprit fair-play pour décrocher les titres nationaux FSCF et les places d'honneur. Le dernier combat de la journée a opposé les équipes vétérans du *JC Franc-Moisin* de Saint-Denis et du *JC Troisfontaines*. L'association organisatrice, le *JC Troisfontaines*, s'est inclinée de justesse devant le club de de la région parisienne.

Si sur le tatami l'esprit de compétition et l'envie de gagner étaient présents tout au long de la journée, lors de la soirée festive, l'amitié, le partage et la convivialité furent à l'honneur.



## JEUX D'HIVER FICEP 2017

Tous les quatre ans, la Fédération internationale catholique d'éducation physique et sportive (FICEP) réunit ses meilleurs skieurs venant des pays alpins à des jeux d'hiver.

Cette année, les jeux se sont déroulés du jeudi 9 au dimanche 12 mars 2017 dans une petite station des alpes bavaroises : Oberjoch (Allemagne).

Une délégation de 19 français, menée par Jacques Artaud et venant des régions Grand Est, Auvergne-Rhône-Alpes et Bourgogne-Franche-Comté, a défendu fièrement les couleurs de la FSCF durant 4 jours de compétition.

Un slalom géant et un slalom spécial, des animations communes, des moments festifs, mais aussi des échanges culturels entre les nations étaient au programme.

Les temps forts du week-end ont permis de dépasser les préjugés et de découvrir la richesse de la culture de l'autre. Autant d'expériences qui contribuent à s'ouvrir sur le monde.



# LA FORMATION

ACCOMPAGNER  
L'ENGAGEMENT ASSOCIATIF  
ET PROFESSIONNEL

# PRÉSENTATION DE LA FORMATION

La FSCF forme des bénévoles (éducateurs, dirigeants et pédagogues) désireux d'agir en faveur de l'épanouissement de chacun, de l'accueil de tous et du développement de la vie associative. Elle propose des formations fédérales de différents niveaux destinées aux animateurs, aux juges-arbitres, aux formateurs et aux dirigeants.

Les formations sont organisées par le siège national ainsi que par les structures territoriales (comités régionaux et départementaux) et les commissions nationales, garantes du contenu. Elles ont pour objectif de répondre aux besoins d'encadrement des associations.

## LES TRAVAUX DE LA COMMISSION NATIONALE DE FORMATION (CNF)

Afin de s'adapter aux contraintes actuelles, à la concurrence et de proposer des formations de qualité en adéquation avec les attentes des associations et des futurs stagiaires, la commission nationale de formation (CNF) a lancé une réflexion pour proposer une évolution.

Le cadre général de la formation fédérale a ainsi été précisé selon les thèmes suivants :

- La durée du cursus.
- Les prérequis.

- Le temps de pratique.
- L'âge d'obtention du brevet d'animateur fédéral.
- Les équivalences et allègements.
- La formation de formateur.
- La régionalisation des formations.

Chaque commission nationale doit désormais s'approprier ce cadre afin de faire évoluer son offre.

La CNF poursuit sa réflexion, concernant notamment l'UFF et l'AF3.

# LA FORMATION D'ANIMATEUR

Différents niveaux de formations fédérales sont proposés aux animateurs. Ils permettent aux stagiaires d'acquérir de solides compétences en matière d'éducation et d'animation des différents publics tout en tenant compte des spécificités de l'activité encadrée. La formation d'animateur complète (AF1, 50 heures de pratique d'animation, UFF, PSC1, AF2) aboutit à l'obtention du brevet d'animateur fédéral.

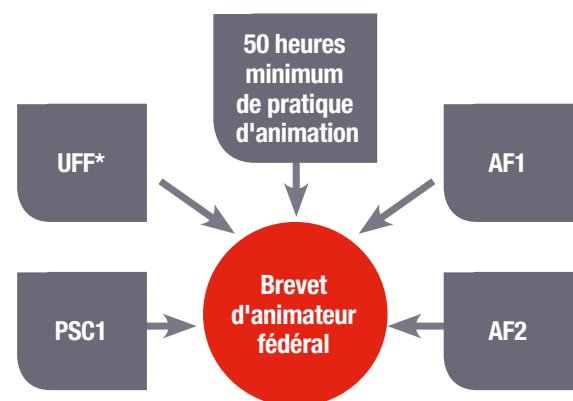
Les chiffres au niveau national et territorial :

**Nombre de formations nationales :** 17

**Nombres de stagiaires :** 230 dont 53 % de femmes, 55 % de moins de dix-huit ans



## CURSUS DE FORMATION



*\*En fonction des circonstances, l'UFF peut être suivie avant l'AF1 ou après l'AF2. Délivrance du Brevet d'Animateur Fédéral uniquement sur présentation des attestations de participation à toutes les étapes.*



# LA FORMATION DE FORMATEURS ET DE DIRIGEANTS



## 1 LA FORMATION DES FORMATEURS

Pour former ses formateurs débutants et apporter une offre de formation aux plus expérimentés, la Fédération organise :

- Une formation de formateur comportant 2 niveaux de formation :
  - le premier axé sur la transmission de savoir et de savoir-faire : définir des objectifs et une progression pédagogique, utiliser des méthodes adaptées pour animer une séquence de formation,
  - le deuxième axé sur la gestion d'un groupe et l'acquisition d'outils nécessaires à la compréhension des phénomènes relationnels.
- Un séminaire des formateurs regroupant, tous les deux ans, les formateurs fédéraux de toutes les activités.

Les années intermédiaires, chaque commission nationale a la possibilité d'organiser une rencontre de ses formateurs. Compte tenu du lancement de la nouvelle mandature, le calendrier a été arrêté jusqu'en 2018.

- Saisons 2016-2017 et 2017-2018 : possibilité de rencontres de formateurs par commission nationale.
- Saison 2018-2019 : séminaire des formateurs fédéraux.

## 2 LA FORMATION DES DIRIGEANTS

Au cours de la saison 2016/2017, le séminaire d'accompagnement à la prise de responsabilité fédérale a eu lieu à Cabourg, du 31 mars au 2 avril 2017.

Une quinzaine de dirigeants issus des comités régionaux d'Île de France, des Hauts de France, de l'Auvergne-Rhône-Alpes, des Pays de la Loire et de Normandie a pris part à ce séminaire. Recruter, puis accompagner les nouveaux dirigeants est une nécessité fédérale. Tout responsable, tout dirigeant a besoin de développer, actualiser ses compétences. Dans les années à venir, le recrutement de nouveaux dirigeants sera un enjeu pour l'ensemble des structures. À ce titre, ce séminaire prend tout son sens.

## LA FORMATION DES NOUVEAUX PRÉSIDENTS DE COMITÉS DÉPARTEMENTAUX

Les 4 et 5 février, une douzaine de nouveaux présidents de comité départementaux a été réunie au siège fédéral pour un temps de formation et d'accompagnement à leur prise de fonction. Différentes thématiques ont été abordées : la Fédération dans son environnement, les priorités fédérales, l'organisation interne, la structuration territoriale, le rôle du comité départemental et les missions de son président, le déroulement et les échéances d'une année de fonctionnement, et un focus sur quelques points particuliers (affiliations, licences, certification, labellisation, formations, etc...).

Les participants ont particulièrement apprécié ce temps qui leur était dédié, et souhaitent que cette initiative puisse être reconduite.

## DES FORMATIONS GRATUITES ET CLÉ EN MAIN POUR LES SALARIÉS DES STRUCTURES DE LA BRANCHE SPORT

La FSCF a activement participé à la création du catalogue de formations de la branche sport édité par Uniformation et voulu par les partenaires sociaux afin de prendre en compte les spécificités et besoins de formation des structures employeurs. La Fédération a été ainsi retenue pour mettre en place la formation « Prévenir et lutter contre les incivilités – Gérer les conflits » en décembre 2017, l'opérateur étant FORMA'.

Huit autres thèmes, répartis sur l'ensemble du territoire, ont été proposés :

- Mettre en œuvre et piloter le projet de sa structure.
- Animer les activités de la structure dans le cadre du développement durable.
- Diversité des publics et évolution de l'offre de pratique.
- Réussir la promotion de son événement sportif.
- Initiation aux techniques d'analyse vidéo.
- Maîtriser et gérer son parcours d'entraîneur salarié.
- Management d'équipe sportive (ou collectif de sportif).
- Gérer sa situation de sportif salarié.

Ces formations sont accessibles gratuitement pour les salariés des structures de la branche sport.



# LA FORMATION BAFA-BAFD

Le brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur (BAFA) permet de faire ses premiers pas dans le secteur de l'animation volontaire. Il s'agit d'un titre d'État non professionnel qui permet d'encadrer de façon occasionnelle des enfants et des adolescents en accueils collectifs de mineurs (ACM).

Le brevet d'aptitude aux fonctions de directeur (BAFD) est une formation intense et polyvalente accessible à partir de vingt et un ans, sous conditions de diplôme (BAFA ou diplômes admis en équivalence) et d'expérience en ACM. Il témoigne d'un engagement éducatif fort. Il permet de diriger des accueils et prépare à la mise en place d'outils de gestion, de management, d'élaboration de projets, de transmission et d'éducation à la citoyenneté tout en donnant accès à des responsabilités.

La FSCF est détentrice d'une habilitation BAFA/BAFD délivrée par le ministère de la Jeunesse et des Sports depuis plus de quarante ans. Cette habilitation a été renouvelée en janvier 2015 pour une période de trois années. La Fédération délègue à ses structures déconcentrées qui le souhaitent cette habilitation leur permettant d'organiser des sessions de formation, sous réserve de la signature d'une convention et du respect du cahier des charges.

**En 2016-2017, 1984 personnes ont été formées sur l'ensemble du territoire par les vingt-trois organisateurs.**

La Fédération a également organisé plusieurs formations initiales de formateurs qui se sont déroulées sur l'ensemble du territoire national.



## LES TRAVAUX DU GROUPE HABILITATION

Les organisateurs, au nombre de vingt-trois désormais, sont réunis au sein du groupe d'habilitation. Ils se sont retrouvés à plusieurs reprises afin de poursuivre le travail pour la recherche d'une cohésion de fonctionnement et de pratiques sur l'ensemble des territoires.

Cette saison, les organisateurs ont particulièrement travaillé sur la formation initiale des formateurs qui a donné lieu à un vrai référentiel accompagné d'outils permettant à l'ensemble des formateurs BAFA-BAFD d'intervenir de façon plus efficiente.





**FORMA**<sup>9</sup>  
Institut de formation



# LES FORMATIONS PROFESSIONNELLES

La Fédération s'appuie sur son institut de formation, FORMA<sup>9</sup> pour accompagner la professionnalisation du secteur associatif, répondre plus largement aux besoins des structures employeurs utilisatrices et favoriser la reconnaissance sociale de l'individu en lui donnant accès à un projet professionnel.

L'institut, positionné comme acteur de la formation professionnelle, met en œuvre des formations diplômantes dans les secteurs sportifs, culturels et socio-éducatifs. Il s'agit de formations professionnelles proposées en alternance, qualifiant des animateurs socio-culturels et des éducateurs sportifs. Ces formations permettent une insertion et une évolution professionnelles au titre d'une activité principale ou complémentaire. Les publics ciblés sont les adhérents, comme les non-adhérents FSCF.

FORMA<sup>9</sup> propose deux types de formations qualifiantes :

- Le certificat de qualification professionnelle (CQP).
- Le brevet professionnel de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport (BPJEPS).

## Les certificats de qualification professionnelle (CQP) :

Les certificats de qualification professionnelle « animateur de loisirs sportifs », « animateur des activités gymniques » et « animateur périscolaire » sont des diplômes de la branche professionnelle du sport et de l'animation.

Ce dispositif de formation permet l'entrée dans la filière de formation des métiers du sport ou de l'animation par le biais d'une formation courte et qualifiante. Ce diplôme multiactivité permet d'encadrer contre rémunération.

### Le public concerné.

- Animateur bénévole ou salarié souhaitant :
  - obtenir une première qualification,
  - avoir une activité professionnelle dans le secteur du sport ou de l'animation,
  - exercer à temps partiel,

- se spécialiser dans l'encadrement des activités de loisirs sportifs ou socio-éducatives.

Le CQP est un moyen pour les associations de fidéliser un encadrement permanent même à temps partiel.

## Le brevet professionnel de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport (BP JEPS)

Le BP JEPS est un titre de niveau IV, délivré par le ministère des Sports. Ce diplôme multiactivité permet d'encadrer contre rémunération en qualité d'éducateur sportif.

### Le public concerné.

- Animateur souhaitant :
  - obtenir une qualification de niveau IV,
  - accéder à une activité professionnelle dans le secteur du sport,
  - exercer à temps plein,
  - présenter le concours d'éducateur des APS de la fonction publique territoriale.

Dans le cadre de la formation des animateurs et de leur formation continue, FORMA<sup>9</sup> organise des formations à la carte : santé, handicap, activités physiques et seniors, conduite de projet.

## Au cours de l'exercice 2016-2017, l'institut a formé au titre des formations qualifiantes :

- 504 stagiaires au CQP « animateur de loisirs sportifs ».
- 29 stagiaires au BP « jeunesse, éducation populaire et sport ».

### et dispensé au titre de la formation continue :

- 18 stagiaires en formation sport-santé autour d'une activité mobilisant les activités fonctionnelles des personnes pour l'amélioration et/ou le maintien de leur santé.
- 11 stagiaires en formation handicap axée sur une activité favorisant l'insertion de personnes en situation de handicap et/ou la mixité des publics.



# LES Actions

S'ENGAGER DANS DES ACTIONS  
QUI ILLUSTRENT LE PROJET ÉDUCATIF

# LE DÉVELOPPEMENT DURABLE



La Fédération est engagée dans une démarche responsable tant dans la gestion de la vie quotidienne que dans l'organisation et la mise en place d'évènements, de rencontres ou de compétitions où les valeurs sociales, environnementales et économiques sont mises en avant.

L'opération « 1 charte – 1 club », initiée en 2011-2012, permet aux structures de s'engager sur deux ans dans une démarche de développement durable. Pour ce faire, elles mènent 10 actions en lien avec la stratégie nationale de la transition écologique et du développement durable.

Cette saison, 10 structures se sont lancées dans un programme de développement durable et 4 ont renouvelé leur charte avec de nouveaux objectifs sur les deux années à venir.

Au cours du dernier exercice, 7 organisateurs d'évènements ont obtenu le label du CNOSF « Développement durable, le sport s'engage® ». Ces manifestations sont habituellement et en majorité des organisations nationales et gymniques. Cependant, cette année de nouvelles activités ont été labellisées : il s'agit des rencontres de danse et des championnats nationaux de boules et de tir à l'arc.





# JEUNESSE ET ÉDUCATION POPULAIRE

## 1 LE SERVICE CIVIQUE

Engagée depuis 2012 dans le dispositif du service civique, la Fédération a obtenu le renouvellement de son agrément jusqu'en janvier 2020.

Sept thématiques de mission ont été retenues : culture, développement durable, éducation pour tous, mémoire et citoyenneté, santé, solidarité, et sport.

À ce jour, ce sont quelque 370 jeunes volontaires qui ont été accueillis dans des structures affiliées.

Les missions sont réparties sur 14 (anciennes) régions, représentant 33 départements (dont la Polynésie).

La Fédération continue à étoffer son panel d'offres et à proposer des missions aussi variées que possible. L'agrément permet à une structure affiliée de dynamiser ses projets, développer de nouvelles offres pour ses licenciés ou de nouveaux publics en s'adjoignant le concours de jeunes volontaires motivés, heureux de découvrir le monde associatif et d'apporter leur regard et leur savoir-faire.

### OPÉRATION SERVICE CIVIQUE AU CONGRÈS 2016

Le siège national a profité de la tenue du congrès annuel en novembre 2016 pour organiser une première session de formation civique et citoyenne. Dix-huit inscrits de toute la France ont ainsi pu suivre divers ateliers jalonnant les moments forts du congrès.

Les jeunes ont suivi un atelier portant sur le rôle d'une fédération et de ses acteurs. Ils ont assisté à l'assemblée générale et à l'élection du comité directeur. Ils ont également fait la connaissance de quelques acteurs fédéraux.

Un second atelier, programmé tout le samedi, les a amenés à réfléchir sur la citoyenneté et la laïcité.

Enfin, le dimanche matin était axé sur l'ouverture aux autres avec un atelier d'initiation à la langue des signes.



## 2 WEEK-END SOLEADER®

Les années impaires sont désormais réservées aux week-ends **SoLeader®**, appelés « WE **SoLeader®** ».

Pour la seconde fois, le comité départemental de Loire Atlantique a organisé un « WE **SoLeader®** » avec 12 jeunes issus du département. Cette seconde édition confirme l'engouement des jeunes pour l'engagement, la solidarité et le volontariat. Participer à la construction d'une société dans laquelle les jeunes s'inscrivent comme acteurs leur permet de s'émanciper et de prendre des positions sur les politiques publiques en faveur de la jeunesse.

Conformément au cahier des charges et au contrat de licence de marque signé avec le siège de la Fédération, le programme était axé sur les activités sportives, les JO 2024, la solidarité et le développement durable ; le tout en présence de nombreux intervenants de l'économie sociale et solidaire.





### 3 LE RÉSEAU JEUNES DE LA FSCF : IDA

Le groupe « Initiatives dynamiques d'avenir » (IDA) s'est renforcé au cours de l'année. Il compte désormais 15 membres issus des différents parcours d'éveil aux responsabilités, des formations fédérales (brevet d'animateur fédéral etc.) et des séjours **SoLeader**<sup>®</sup>. Cette diversité permet de rendre compte de la richesse des parcours éducatifs de la Fédération.

Les missions du groupe IDA visent à accompagner la mise en place du séjour **SoLeader**<sup>®</sup>, l'animation du réseau jeunes (environ 800) afin de faire émerger de nouvelles initiatives, des projets dynamiques à vocation de solidarité internationale ou encore de représenter la Fédération lors des grands rassemblements de la jeunesse en France et en Europe.

À titre d'exemple, deux actions ponctuelles ont été initiées lors du congrès 2016 par le groupe : « Cultimouv » et le dialogue structuré.

### 4 LE TROPHEE DU JEUNE DIRIGEANT

C'est la volonté de valoriser la capacité d'initiative des jeunes qui conduit chaque année l'association des Amis de la Fédération, en partenariat avec le Crédit mutuel, à décerner en alternance le « Trophée du jeune dirigeant » et le « Trophée du jeune responsable ». Ces trophées récompensent les mérites d'un jeune investi dans la vie associative.

Le « Trophée du jeune dirigeant » s'adresse aux jeunes de 21 à 25 ans, licenciés d'une association affiliée. Le « Trophée du jeune responsable » concerne, quant à lui, les jeunes âgés de 16 à 20 ans exerçant depuis au moins un an une responsabilité au sein de leur association.

Lors de l'assemblée générale du 26 novembre 2016, le « Trophée du jeune dirigeant » a été remis à Élodie Queffelec de l'association *Le Cran* de Tassin du comité départemental du Rhône.



### 5 LE CAMP FICEP

La 42<sup>e</sup> édition du camp de la Fédération internationale catholique d'éducation physique et sportive (FICEP) s'est déroulée du 29 juillet au 5 août à Hermancia (Haute-Savoie) au bord du lac Léman, à la frontière suisse.

Le séjour a attiré 70 jeunes âgés de 14 à 17 ans issus de cinq pays différents : l'Autriche, l'Allemagne, la République Tchèque, la Roumaine et la France.

Le programme européen ERASMUS+ a soutenu le projet 2017 déposé par la Fédération dont la thématique s'attachait à faire la promotion des jeux traditionnels européens. Ainsi, chaque jeune présent sur le camp a pu découvrir, partager et expérimenter les origines des jeux historiques propres à chaque nation et les règles particulières qui s'y appliquent.





# LA CITOYENNETÉ ET LE LIEN SOCIAL

## 1 PROTECTION DE LA JEUNESSE JUDICIAIRE

La direction interrégionale de la protection judiciaire de la jeunesse d'Ile de France et d'Outre-mer (DIR PJJ IDF/OM) a répondu, en lien avec 3 associations et/ou fédérations partenaires – dont la FSCF – à l'appel à projet « Sport-réconciliateur » lancé en juin 2016 par la direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRJSCS).

Dans ce cadre, des actions sportives et citoyennes sont organisées.

Ainsi, depuis l'été 2016, et durant toutes les vacances scolaires, une vingtaine de jeunes suivis par les services de la PJJ d'Ile-de-France se réunit autour d'activités sportives et citoyennes, organisées à l'unité éducative d'activités de jour (UEAJ) de Bures-sur-Yvette ou sur des bases de loisirs partenaires.

Les activités physiques de pleine nature, les sports d'opposition et le football sont les trois champs sportifs mis à l'honneur au cours des stages dont le dénominateur commun est de porter les valeurs véhiculées par le sport : la règle et l'autorité, l'entraide et le fairplay, le faire ensemble et la lutte contre les discriminations.

Au cours de l'exercice 2016-2017, Gérard Santoro, conseiller technique national, a coordonné plusieurs stages réalisés avec des jeunes et des éducateurs spécialisés.

La Fédération a proposé deux sessions de formation à la PJJ pour un public de jeunes sous main de justice :

- La première a eu lieu du 10 au 13 juillet 2017 à l'UEAJ de Bures-sur-Yvette où 15 jeunes étaient présents, avec quelques rotations puisque d'autres UEAJ étaient concernés.
- La seconde se déroulera en septembre ou octobre 2017 aux centres éducatifs fermés de Savigny-sur-Orge et Bures-sur-Yvette (2 sessions de 2 jours). Une pratique de sports de contact (pieds et poings), de lutte et de sports collectifs sera proposée.

Gérard Santoro est également intervenu à la table ronde organisée le 16 juin 2017 au palais de Tokyo à Paris dans le cadre du forum des partenaires. Le forum était ouvert à l'ensemble des professionnels des services éducatifs et partenaires associatifs habilités par le ministère de la Justice à assurer la prise en charge des mineurs sur un plan éducatif dans le cadre pénal. Au titre de la FSCF, le comité régional Ile-de-France a tenu un stand afin de faire connaître les formations non professionnelles (BAFA BAFD) et professionnelles (CQP ALS et BPJEPS) et faire le lien avec les associations souhaitant s'inscrire dans ce partenariat.

## 2 VERS LA PARITÉ

Les femmes représentent 72 % des licenciés de la Fédération. En termes de pratique d'activités, l'accès des femmes ne pose pas de problèmes particuliers. Certaines activités très féminisées ont d'ailleurs engagé des réflexions pour permettre et faciliter l'accès à la pratique des hommes : c'est le cas en twirling et en gymnastique rythmique et sportive.

En ce qui concerne l'accès des femmes aux responsabilités fédérales, la FSCF a modifié ses statuts conformément à la loi du 4 août 2014, et les résultats des dernières élections respectent les conditions de la parité.

Le comité directeur est composé de 14 hommes et 12 femmes, le bureau directeur est quant à lui composé de 6 hommes et 6 femmes.

En ce qui concerne les nouveaux comités régionaux, 5 sur 12 sont présidés par une femme.

La politique entreprise depuis plusieurs années de détection, de formation et d'accompagnement des femmes vers la prise de responsabilité porte donc ses fruits.

## 3 LE HANDICAP

L'enquête conduite par Sportintelligence en 2016 a mis en évidence que près de 380 associations se déclarent comme accueillant ou en capacité d'accueillir un public en situation de handicap.

Cette saison, le groupe de travail solidarité et handicap a travaillé activement sur un projet d'auxiliaire de vie associative qui trouve son origine dans l'association calaisienne *Aller plus haut*. Cette association est pionnière en matière d'innovation sociale et sociétale. C'est aussi une belle initiative de solidarité et de fraternité compte tenu de l'investissement très conséquent nécessaire à l'aboutissement du dispositif opérationnel. C'est une des raisons pour lesquelles la Fédération a sollicité la Fondation Klesia sur le volet accompagnement handicap/perspective afin de conventionner un partenariat pour la réalisation de ce projet ambitieux.

Par ailleurs, les comités régionaux ont continué à s'investir dans les politiques publiques en faveur des personnes en situation de handicap ; des journées d'information, de sensibilisation et de retour d'expériences ont été organisées afin d'échanger sur les bonnes pratiques.

Les valeurs de solidarité qui sont au cœur du projet éducatif s'incarnent ainsi dans une réalité associative d'entraide et d'ouverture à la pratique sportive et culturelle pour les publics les plus éloignés de celle-ci.



## LA LAETITIA DE NANTES ET FEMIX'SPORT

L'association *La Laetitia de Nantes* qui organisait les championnats fédéraux de GRS en juin 2017 en a profité pour proposer à l'ensemble des participants avec le soutien de « Fémix'Sports » une exposition sur le thème « la parité dans le sport : inégalité et stéréotypes liés au genre ».

Cette exposition a remporté un franc succès, ainsi que les autres initiatives : quizz, présence et démonstrations de Peterson Ceus, véritable Billy Elliott de la GR.





# LA SANTÉ

En tant qu'acteur du mouvement sportif, la Fédération participe à la réflexion sur tout sujet à caractère sanitaire et de santé publique. Plus largement et par essence même, la promotion de la santé, du bien-être et du mieux-être est une préoccupation permanente et transversale de la Fédération. La protection des publics, la prévention et l'éducation à la santé se déclinent de plusieurs façons.

## 1 LE PROGRAMME SANTÉ DE LA FSCF : ATOUTFORM'

Le programme santé de la Fédération poursuit son déploiement. À ce jour, tous les comités régionaux ont signé le contrat de licence de marque **Atoutform'**.

La thématique « Atout+ » permet, via la signature de la charte « Atout+ », de mettre en évidence les associations engagées dans les actions de promotion, de sensibilisation et de prévention du sport-santé.

Ces actions sont menées en interne sur le terrain, mais également en externe sur différents forums, salons, conférences, colloques comme le salon « Cap seniors » qui a eu lieu en mars 2017 à Saint-Etienne ou la journée « Activité physique, alimentation, cancer » à Mâcon en juin 2017.

La thématique « Form+ » progresse au rythme des mises en place de réseaux de professionnels de santé, animés par les comités régionaux. Ces réseaux permettent aux associations du territoire d'attirer un public fragilisé mais également de se doter d'un encadrement formé et donc d'ouvrir des créneaux « Form+ » divers et variés pour répondre aux attentes des différents publics.

La thématique « Bouge+ » se développe également dans de nouvelles régions. Après le comité régional Provence-Alpes-Côte d'Azur, c'est en Pays de Loire et en Nouvelle-Aquitaine que des animateurs se sont engagés dans la formation de formateurs proposée par l'association *À la découverte de l'âge Libre* (ADAL) afin de mettre en place eux-mêmes des programmes « D-marche ». Ces programmes ont pour objectif d'inciter le grand public à augmenter son nombre de pas au quotidien par la marche, une activité de prévention non-excluante, simple et accessible.

En parallèle de l'accompagnement de ses territoires, la Fédération a travaillé sur la mise en place d'une évaluation qualitative et quantitative que les comités régionaux, les associations, les animateurs et les pratiquants ont renseignée via un questionnaire en ligne.

Enfin, un cursus de formation a été préparé afin d'apporter et de permettre un déploiement équivalent sur tous les territoires, que ce soit pour les dirigeants, les référents santé ou les animateurs d'association engagés dans le programme santé **Atoutform'**.

## LE COLLOQUE SPORT-SANTÉ

Acteur du sport-santé par son offre d'activités, la Fédération participe à la politique de santé publique souhaitée par le Premier ministre. Dans ce cadre, elle a organisé à Paris, le 3 février 2017, un colloque sur « Le rôle des associations dans le sport-santé ». Une table ronde a rassemblé des représentants des pouvoirs publics, des mouvements sportif et associatif et des médecins :

- Jacques Bigot, responsable du Pôle ressources national sport santé bien-être de Vichy.
- Joana Ungureanu, consultante en santé publique de l'Institut de recherche biomédicale et d'épidémiologie du sport (IRMES/INSEP).
- Patrick Magaloff, directeur du département sport-santé de la commission médicale du Comité national olympique et sportif français (CNOSF).
- Laurent Beauvais, chargé de mission à la Conférence des directeurs et doyens d'UFR STAPS.
- Charles Béraud, coprésident de l'association *Étoile de Montaud*, chargé du multisport, représentant le réseau associatif fédéral.
- Bertrand Rousseau, médecin fédéral.

Il a permis de poser la problématique des associations sportives comme principal relais du sport-santé et mesurer les moyens mis en œuvre ou à mettre en œuvre.

Le colloque, animé par Laurence Munoz, maître de conférences universitaire, responsable du master STAPS activités physiques adaptées santé (université du littoral Côte d'Opale), vice-présidente de la FSCF Solidarités et innovations, s'est déroulé au siège national et sous forme de web conférence. Une cinquantaine de personnes étaient présentes et une trentaine sur le web.

Les échanges ont été suivis de la présentation du programme santé fédéral « Atoutform' » par Marjolaine Kazouit-Séguy, chargée de mission nationale sport-santé FSCF.





## 2 SENTEZ-VOUS SPORT

Créée à l'initiative du Comité national olympique et sportif français, la semaine Sentez-Vous Sport est une opération nationale de promotion du sport bien-être pour tous les publics à tous les âges.

Du 10 au 18 septembre 2016, toutes les entreprises, les universités, les grandes écoles et le mouvement sportif ont été invités à participer à une semaine de manifestations labellisées. La semaine a été ponctuée de nombreux événements, en particulier des initiations gratuites et des démonstrations dans le cadre du village Sentez-Vous Sport qui a eu lieu au stade Charlety à Paris.

Le siège national et le comité régional Ile-de-France FSCF étaient présents à Charlety et les associations des territoires ont proposé aux participants, le week-end des 17 et 18 septembre, de tester un grand nombre d'activités et d'animations pour tous les publics.

En participant à la septième édition de l'opération Sentez-Vous Sport, les associations ont ainsi illustré la capacité du sport associatif à tisser du lien dans un esprit de rencontre. Elles sont appelées à s'engager tous les ans dans cet événement national. C'est une opportunité pour les régions déjà (ou bientôt) engagées dans le programme « **Atoutform'** » de se faire connaître en présentant leur programme santé.

## 3 LE MÉDICOSPORT-SANTÉ

Le Comité national olympique et sportif français (CNOSF) a créé le MéDicoSport-Santé (dictionnaire à visée médicale des disciplines sportives) de la commission médicale du CNOSF réalisée avec les scientifiques de la Société française de médecine du sport et les comités sport-santé des fédérations.

L'objectif de ce dictionnaire est d'aider à la prescription d'activités physiques et/ou sportives (APS) par les médecins, en particulier généralistes, mais également à la formation des responsables médicaux et de ceux du mouvement sportif. Le MéDicoSport-Santé est une interface simple et conviviale permettant aux médecins traitants de catégoriser leurs patients au mieux de leurs capacités et de leurs limitations fonctionnelles pour choisir avec eux l'activité qui leur convient et qui leur plaît à proximité de leur domicile.

La première partie est consacrée aux médecins et à l'intérêt de l'APS sur les différentes pathologies ou états de santé (méfaits de la sédentarité et de l'inactivité, bienfaits des APS). La deuxième partie consiste, après un bref rappel des caractéristiques de chaque fédération, à décrire l'approche par discipline sportive du sport-santé, de préciser les niveaux d'actions des fédérations par rapport à chaque pathologie (description de la discipline et des protocoles sport-santé). Ainsi, chaque fédération (actuellement 35, représentant 57 disciplines), a pu établir un document détaillé comportant les éléments nécessaires à une meilleure connaissance du sport-santé. La FSCF, quant à elle, a exposé son programme **Atoutform'** à travers 3 exemples d'activité fédérale : gym form' détente, marche nordique, éveil de l'enfant.

Ce travail de longue haleine a permis d'intégrer la version 2 du MéDicoSport-Santé présentée le 27 avril 2017 au CNOSF.





## HISTOIRE ET PATRIMOINE

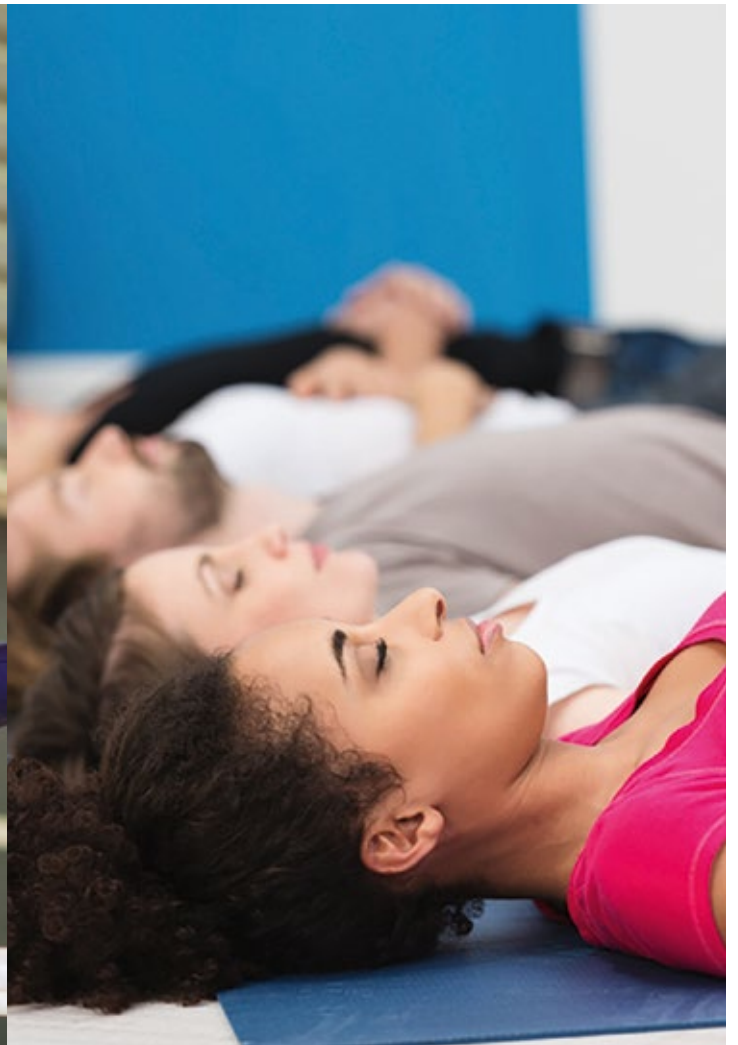
La commission nationale histoire et patrimoine, assistée des jeunes volontaires en service civique au siège et sur les territoires, a poursuivi le travail d'inventaire des archives papiers, audios et vidéos détenues au siège national.

Ainsi, 38 000 pages de l'histoire fédérale sont désormais consultables sur internet via le site Gallica de la Bibliothèque nationale de France et quelques films anciens de l'Entre-deux Guerres peuvent être visionnés sur le site de l'Institut national du sport et de l'éducation physique (INSEP), rubrique iconothèque.

Par ailleurs, une rétrospective de l'histoire fédérale racontée autour de cinq kakémonos permet, le temps d'une simple lecture, de parcourir plus de cent ans de l'histoire fédérale. Des images d'archives des activités fédérales, issues des fonds photographiques, viennent agrémenter les textes.

Cette exposition a pour vocation de voyager au gré des demandes du territoire.







**POUR PLUS DE RENSEIGNEMENTS SUR LA FSCF  
CONNECTEZ-VOUS SUR [www.fscf.asso.fr](http://www.fscf.asso.fr).**



[www.citheacommunication.fr](http://www.citheacommunication.fr) - Crédits photos : FSCF - D.R. - Fotolia.fr - istock.com



**Fédération Sportive et Culturelle de France**  
22 rue Oberkampf ■ 75011 PARIS  
T +33(0) 1 43 38 50 57 ■ F +33(0) 1 43 14 06 65  
[fscf@fscf.asso.fr](mailto:fscf@fscf.asso.fr) ■ [www.fscf.asso.fr](http://www.fscf.asso.fr)

Création, Conception ■ Cithea ■ [www.citheacommunication.fr](http://www.citheacommunication.fr)