

INTERVENTION D'OUVERTURE DU PRESIDENT

SAMEDI 29 MARS 2025

Monsieur le président de l'Association « Les dégourdiés d'Albi », cher Nicolas,

Monsieur le président du Comité régional Occitanie-Pyrénées Méditerranée, cher Philippe,

Monsieur le président du conseil départemental du Tarn,

Madame la présidente de la Communauté d'agglomération de l'Albigeois,

Madame la maire d'Albi,

Monsieur le premier adjoint,

Mesdames, Messieurs les membres du comité directeur national,

Mesdames, Messieurs les représentants des structures territoriales et des commissions nationales,

Madame, Messieurs de la direction technique nationale,

Mesdames, Messieurs des services fédéraux,

Mesdames, Messieurs, chers amis,

Bienvenue à tous !

Le 22 novembre dernier, les représentants de nos structures fédérales ont élu un nouveau comité directeur. Ils m'ont reconduit à la présidence de la fédération avec 98% des voix pour un nouveau et dernier mandat. Je leur renouvelle mes remerciements pour la confiance qu'ils m'ont témoignée. Je remercie le comité directeur et le bureau national pour leur engagement à mes côtés. Qu'ils soient tous assurés que je mettrai toute mon énergie et ma détermination pour mener à bien ma mission et conduire la fédération sur le chemin du développement.

Le plan de développement fédéral 2024-2028 a été adopté. Il a fixé la feuille de route pour les quatre années à venir et les priorités de la mandature.

Notre première priorité sera de réussir notre plan de développement fédéral organisé autour de cinq axes :

1. Faire valoir nos actions sportives et culturelles en optimisant notre notoriété par un projet valorisé et reconnu ;
2. Poursuivre et dynamiser l'accompagnement territorial ;
3. Développer notre offre d'activités et de pratiques pour accueillir plus de publics ;
4. Etendre et diversifier la formation des acteurs fédéraux pour assurer notre avenir ;
5. Mettre la responsabilité sociale et sociétale au cœur de l'engagement fédéral.

Notre seconde priorité sera d'assurer son déploiement dans les instances territoriales dans le respect des particularités de chacune et en cohérence avec le projet éducatif.

Tous ces sujets feront l'objet de toute notre attention, notamment ceux concernant l'aide aux territoires par l'accompagnement des plans de développement régionaux. Nous porterons également un intérêt particulier à la mise en place des conseillers au développement des activités fédérales dont la mission sera centrée essentiellement sur le développement et la formation, sous la houlette de Chloé Caré, coordinatrice du développement des activités fédérales.

Notre attention sera portée à nos jeunes par la relance du groupe « Idées d'avenir », par nos rencontres FICEP, par les séjours Soleader et Olympie 2026, ainsi que la formation des dirigeants de demain du CNOSF.

Parce qu'ils sont notre avenir, nous avons le devoir de les écouter, de les impliquer dans nos projets et de favoriser leur participation dans les instances dirigeantes. Mais avant tout, il nous faut les comprendre, car comme le disait le Maréchal de Lattre « Si tu veux aimer la jeunesse, il faut d'abord la comprendre ».

Enfin, à travers son programme santé Atoutform', la fédération participe à la politique nationale de santé publique et se place comme un acteur « promoteur de santé ». La nouvelle mandature devra s'attacher à poursuivre le travail engagé en ce sens et à développer le programme Atoutform' et le concept Pléni'up par une offre diversifiée, polyvalente et multidisciplinaire au service du bien-être physique, mental et social des personnes.

C'est donc avec une nouvelle équipe et un cap clairement fixé que nous avons assuré la mise en marche de la nouvelle mandature depuis notre dernier congrès électif.

Il y a un peu plus d'un an déjà nous étions rassemblés à Saint-Sébastien/Loire pour nos traditionnelles assises de printemps. Un moment institutionnel constructif, fort, convivial.

Aujourd'hui, c'est l'association « Les Dégourdies d'Albi » et son président Nicolas Menager qui nous font l'amitié de nous recevoir. Merci à toi, cher Nicolas, et à ton comité d'organisation pour votre accueil et le travail préparatoire.

Merci à notre Comité régional Occitanie-Pyrénées Méditerranée et à son président, Philippe Paulino, pour son accompagnement.

Merci à chacun d'entre vous pour votre présence et bienvenue aux nouveaux élus du comité directeur, des comités régionaux et départementaux qui, pour certains, participent à leurs premières assises. Votre présence manifeste une fois encore votre attachement à notre institution et votre volonté de participer à son développement au service de nos adhérents.

Enfin, merci à Julien, à Annabelle, aux services du siège et à la direction technique nationale pour le travail réalisé.

Permettez-moi maintenant de saluer les personnalités qui nous font l'honneur de leur présence ou qui nous rejoindront à un moment de nos travaux :

- Mme Stéphanie Guiraud-Chaumeil, présidente de la Communauté d'agglomération de l'Albigeois, maire d'Albi,
- M. Michel Franques, premier adjoint au maire,
- Mme Betty Hecker, conseillère municipale en charge du handicap,

- Mme Karine Lemaire, directrice de la direction Congrès et gestion des salles,
- Emilie Clément, directrice adjointe de la direction Congrès et gestion des salles,
- M. Luc Harrouet qui nous fait l'amitié d'intervenir sur plusieurs temps de travail.

Madame la maire,

Monsieur le président du conseil départemental du Tarn,

Monsieur le premier adjoint,

Nous sommes touchés et honorés d'être accueillis par vous aujourd'hui dans cette magnifique ville d'Albi. Quand on évoque Albi et le Tarn, on pense naturellement aux grands hommes qui sont liés à cette région : Toulouse-Lautrec, Jean-François de La Pérouse, Henri-Pascal de Rochemore, Jean Jaurès et Georges Pompidou, et bien sûr son magnifique ensemble architectural inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO depuis 2010.

C'est donc avec un immense plaisir que nous sommes ici aujourd'hui, dans ce territoire où nous sommes peu présents, mais dont le potentiel nous permet d'envisager un développement à venir.

Permettez-moi de vous dire quelques mots sur l'histoire de notre fédération et son objet. La Fédération sportive et culturelle de France (FSCF) est une fédération affinitaire humaniste, ouverte à tous, dont l'objet social et sociétal est le développement et l'épanouissement de l'être humain. Créée en 1898, elle rassemble 1 400 associations affiliées, 205 000 adhérents (dont 55% ont moins de 15 ans), 40 000 bénévoles et près de 120 activités. Son engagement s'exprime au travers d'une offre d'activités variées dans les domaines sportifs, culturels, d'éducation populaire et de loisir. Ses

activités sont ouvertes à tous sans distinction, quels que soient le niveau et la forme de pratique souhaités : initiation, découverte, loisir et/ou compétition et donnent lieu chaque année à une quarantaine de manifestations et rencontres nationales. Elle est reconnue d'utilité publique depuis 1932 et détient un double agrément, sport d'une part, jeunesse-éducation populaire d'autre part. Elle dispense et délivre des formations pour garantir la qualité de ses intervenants, animateurs, entraîneurs, professionnels et/ou bénévoles (Brevets Fédéraux, BAFA/BAFD, BPJEPS, etc.).

Avant d'évoquer les grands axes de travail qui seront abordés en séances plénières et en ateliers aujourd'hui et demain, voici un bref tour d'horizon des dernières actualités.

| - LA VIE FEDERALE

Je commencerai par quelques chiffres :

La présence aux assises :

- 12 comités régionaux ;
- 31 comités départementaux ;
- 13 commissions nationales représentées.

Nos effectifs au 21 mars 2025 :

- **1 281** associations (contre 1 249 affiliations enregistrées à la même période) ;
- **129 812** licences (contre 125 003 à la même période).

Je rappelle que nous nous sommes fixés comme objectif : 165 000 licenciés et 205 000 adhérents, hors cartes ponctuelles.

Plusieurs rendez-vous institutionnels nous ont permis de rencontrer le capitaine de vaisseau Bertrand de Lorgeril de la Commission armées jeunesse, Fabienne Bourdais, Directrice des Sports, et Didier Pascal, président de la Fédération française sportive de twirling-bâton. Ces rendez-vous ont fait l'objet d'une présentation de notre nouvelle représentante au sein de la CAJ, Séverine Bresset, d'un exposé des ressources humaines de la DTN et de notre projet de développement fédéral 2024-2028 à la directrice des sports, ainsi que d'un échange sur la création d'un certificat de qualification professionnelle avec la FFSTB. Je profite de ce sujet pour vous informer, d'ores et déjà, que nous rencontrerons le 31 mars Monsieur William ELMAN, conseiller Sport, Vie associative et Solidarités au cabinet du Président de la République. Cette audience organisée à la demande du conseiller est importante du point de vue de notre reconnaissance par les pouvoirs publics.

Le contexte budgétaire dégradé et la baisse des crédits sport annoncée par le gouvernement, ainsi que les économies demandées aux collectivités territoriales qui financent au quotidien les clubs, sont des sujets d'inquiétude. Pour autant, sans être pessimistes, je vous engage à rester vigilants sur ce point.

L'organisation du siège fédéral a été modifiée. C'est ainsi que le comité directeur a nommé Julien Mary, directeur des services. Cette nomination prendra effet le 2 mai. Par ailleurs, Andréas Cardot, chargé au développement des activités sportives, Marie Accetta, chargée des projets culturels et Nenad Pavlovic, comptable, ont été recrutés pour pallier 3 départs de salariés.

Valérie Belsito, responsable de notre pôle juridique, et Fabienne Venot, directrice technique nationale, ont travaillé sur un plan de prévention et de lutte contre toutes les formes de comportement déviants, dont les violences et harcèlements sexistes et sexuels (VHSS) dans l'organisation et le fonctionnement de son réseau, et dans la structuration et le développement de son offre d'activités (actions de sensibilisation et de veille, construction d'une démarche fédérale et d'outils aux adhérents).

Nous avons poursuivi le travail conduit dans le cadre du déploiement et de la mise en action de l'outil ADAGIO (Aide à la digitalisation des associations et gestion informatique des organisations).

Les webinaires mis en place ont remporté un vif succès, notamment celui concernant le module « manifestations – évènements » (près de 400 participants le 6 janvier). Il a permis d'aborder plusieurs points tels que le "gestionnaire de compétition", les "engagements techniques" et les "réservations des prestations" auprès des organisateurs locaux.

Ce succès a prouvé l'intérêt du terrain et ses attentes.

La campagne des projets sportifs fédéraux 2025 (PSF), déclinaison au plan territorial de notre stratégie fédérale a débuté. Les modalités de mise en œuvre ont été précisées dans la note de cadrage du 11 mars 2025. Ils devront s'inscrire dans l'objectif de faire du sport un levier d'éducation, d'insertion, de santé, d'inclusion et de développement des pratiques durables.

Comme vous le savez, la fédération a à cœur d'accompagner ses associations de la meilleure façon et d'être toujours plus proche de ses adhérents. C'est dans cet esprit que nous avons mené une enquête auprès de nos associations afin de mieux connaître leurs

fonctionnements, leurs attentes et leurs difficultés. Recueillir un maximum de réponses afin de garantir une enquête de qualité, représentative de notre tissu associatif était essentiel, c'est pourquoi j'ai insisté auprès des comités régionaux et départementaux sur l'importance de cette démarche. Un bilan quantitatif, non représentatif du panel associatif FSCF, nous a incité à poursuivre l'enquête au-delà de la date de clôture. Notre directrice technique nationale, sur ce sujet, un premier retour dimanche matin.

Le CQP TSARE (Certificat de Qualification Professionnelle pour les Techniciens des Secteurs Acrobatique, Rythmique et d'Expression), formation professionnelle dédiée aux secteurs gymniques et d'expression répondant aux besoins croissants d'encadrement au sein de nos clubs, est désormais sur le point d'aboutir positivement. Si tout se passe comme nous l'espérons, une confirmation officielle de l'inscription de notre certification professionnelle au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP) pourrait intervenir prochainement. Cette certification permettra aux titulaires d'acquérir les prérogatives d'entraîneur dans l'une des trois options proposées : gymnastique aux agrès, gymnastique rythmique ou twirling. Si la réponse attendue en avril est favorable, nous procéderons à des communications officielles et mettrons en place rapidement les démarches nécessaires pour permettre à ceux qui le souhaitent d'obtenir une reconnaissance professionnelle de leur formation fédérale FSCF. Parallèlement, nous mettrons en œuvre des formations complémentaires via notre institut FORMA'.

Nous soulignons l'importance de cette certification pour l'avenir de la formation dans nos secteurs. Il sera, en effet, crucial de former de nouveaux techniciens qualifiés avec un nouveau statut professionnel, et nous comptons sur l'engagement des territoires pour promouvoir cette nouvelle opportunité de formation et encourager nos réseaux à y participer activement.

Plusieurs rencontres fédérales ont rythmé le début de saison :

La première concerne le séminaire des Agents de développement territoriaux qui s'est déroulé du 20 au 22 janvier 2025 à Marseille. Il était conduit par Anne-Marie Lemoine et la direction technique nationale. Il a réuni 15 participants sur 19 inscrits, issus de 8 régions différentes (représentant 1 CD ou 1 CR). Le travail était axé sur la nouvelle gouvernance, le PDF 2024-2028 et le PSF 2025. Un atelier, animé par un intervenant extérieur, était consacré à la formation professionnelle sur le thème : « L'association sportive et culturelle de demain : repenser son modèle associatif pour se structurer et se développer ». Le niveau de satisfaction a été très bien évalué par les ADT présents.

La seconde concerne le conseil du territoire qui a réuni les présidents des comités régionaux, le bureau national et la DTN. Première rencontre de l'exercice, cette réunion a donné lieu à un important travail sur la stratégie de développement du conseil du territoire à mettre en œuvre au cours de la mandature, la formation des agents de développement territoriaux et la professionnalisation des territoires.

Enfin, dans l'objectif d'apporter un accompagnement aux nouveaux présidents de comités départementaux dans leurs fonctions politiques et managériales, nous avons organisé une formation les 8 et 9 mars derniers leur permettant d'acquérir ou de renforcer des compétences pratiques et de mieux appréhender le rôle du CD, la structuration et l'organisation territoriale. Elle a réuni 15 participants.

Permettez-moi à cet instant de souligner l'importance de la formation des dirigeants mise en place chaque année par la fédération. Depuis sa création, 200 dirigeants ont profité de cette formation dont 90% est réalisée en e.learning. Cette formation vise à accompagner la prise de

responsabilités et la montée en compétence des acteurs bénévoles dans les structures territoriales afin de leur permettre de mieux assumer leurs rôles et leurs fonctions dans une dynamique associative à l'échelle départementale ou régionale. Les formations à venir devront s'inscrire dans la perspective d'accompagner toujours plus de femmes dirigeantes et ainsi de permettre aux instances déconcentrées de se conformer à leur tour à la loi du 2 mars 2022, imposant la parité au niveau régional à partir du 1er janvier 2028.

Concernant notre présence au sein du mouvement sportif, j'ai rappelé, dans un courrier adressé le 22 janvier aux présidents des comités régionaux et départementaux l'importance d'être représenté dans les instances déconcentrées du CNOSF. Les CROS et les CDOS sont les interlocuteurs privilégiés pour toutes les questions d'intérêt général auprès des pouvoirs publics. Ils participent à la mise en œuvre des politiques sportives territoriales. Notre présence dans ces instances est indispensable si nous voulons faire entendre notre voix et contribuer à la reconnaissance et à la notoriété de notre fédération.

Concernant les partenariats, je vous informe qu'une convention avec le Comité français Pierre de Coubertin est actuellement à l'étude et que la convention FSCF/UGSEL (Fédération sportive éducative de l'Enseignement catholique) a été renouvelée pour la période 2024-2029 autour de trois axes de collaboration : formation, évènementiel et développement du périscolaire a été renouvelée pour la période 2024-2029.

Enfin, je terminerai ce tour d'horizon des sujets importants du moment par un rappel : la nomination des membres des commissions nationales aura lieu en juin. Elle se fera avec quelques nouveautés et avec la volonté de

composer des commissions hétérogènes au regard des différents besoins.

I - LE PROGRAMME

Permettez-moi maintenant de vous présenter rapidement le programme qui vous est proposé ce week-end.

Il s'articule autour des enjeux majeurs de la mandature : le plan de développement fédéral 2024-2028 et sa déclinaison territoriale, et le renouvellement des commissions nationales. Ces sujets seront traités en séances plénières ou en ateliers tout au long de la journée.

La célébration eucharistique et le dîner clôtureront la journée.

Dimanche matin, plusieurs réunions seront réservées aux présidents et aux trésoriers des comités régionaux et départementaux, ainsi qu'aux responsables des commissions nationales.

De 9h à 10h30, une réunion est prévue sur la déclinaison des modules Adagio « manifestations » et « formation » dans les territoires.

De 10h45 à 12h, après les informations générales et les remerciements, je clôturerai ce week-end de travail.

Comme vous le voyez, les sujets qui seront abordés ce week-end sont importants ; ils engagent notre avenir. Aussi, pour ne pas trop déborder

sur le programme horaire, je vous invite sans plus tarder à vous mettre au travail.

Mesdames, Messieurs, chers amis, je vous souhaite d'excellentes assises.

Christian Babonneau