

RAPPORT MORAL DU PRESIDENT GENERAL SAMEDI 27 NOVEMBRE 2021

Mesdames, Messieurs,
Chers amis,

J'aimerais tout d'abord vous souhaiter une très cordiale bienvenue et vous remercier pour votre présence ici, à Dammarie-Les-Lys, à l'occasion du 109^e congrès de la fédération.

Notre assemblée générale s'inscrit une nouvelle fois dans le contexte de la crise du COVID-19. C'est donc dans des circonstances très particulières que j'ai le plaisir de vous accueillir. Toutes les barrières sanitaires ne sont pas levées et nous devons rester prudents car la cinquième vague est bel et bien là !

Le rapport moral que j'ai l'honneur de vous présenter aujourd'hui dresse le bilan d'une saison marquée par deux événements majeurs : la crise sanitaire et la nouvelle mandature 2020-2024.

LA CRISE SANITAIRE

Pour la deuxième année consécutive la fédération a vécu au rythme de la crise sanitaire. Cette crise, exceptionnelle par sa nature et par son ampleur, a considérablement ralenti l'activité fédérale. Elle a modifié nos méthodes de travail et fragilisé économiquement la fédération, les structures territoriales et certaines de nos associations.

Face à cette épreuve inédite, nous avons réagi avec force et mis tout en œuvre pour accompagner les structures, maintenir le lien social et encourager la pratique.

L'accompagnement de la fédération s'est traduit par plusieurs aides financières.

La première concernait le PGE (plan garanti par l'Etat) pour un montant de 500 000€, dont 50% ont été reversés aux structures territoriales, la seconde portait sur le non-appel de la part fédérale des réaffiliations pour la saison 2020/2022, soit environ 195 000€, et la dernière sur le remboursement en 2021-2022 de 2,50€ par licence sur la part fédérale, soit un total de 650 000€. Enfin l'accompagnement des associations dans la mise en œuvre des protocoles sanitaires a fait l'objet de formations « référent COVID 19 ».

« Maintenir le lien », « soutenir nos structures et associations, et « encourager la pratique » ont été les maîtres-mots de la saison.

Le confinement et l'isolement liés au respect des mesures sanitaires ont démontré l'indispensable nécessité du lien social et l'importance de la pratique d'une activité malgré des mesures sanitaires strictes.

Pour ce faire, nous avons intégré de nouvelles pratiques managériales et de nouveaux modes de travail. Tous les outils digitaux (site internet, réseaux sociaux, infolettres, newsletters) ont été utilisés pour communiquer sur la gestion de la crise. Les réunions de travail ont été maintenues en présentiel ou en visio-conférence et des webinaires hebdomadaires ou bimensuels ont été organisés pour aider les associations dans leur quotidien.

Je remercie l'ensemble des acteurs fédéraux - élus du comité directeur, des comités régionaux et départementaux, nommés des commissions fédérales, régionales et départementales, dirigeants, salariés de toutes nos structures et tout spécialement du siège fédéral et de la direction technique nationale – pour leur mobilisation et leur implication qui ont permis de traverser cette période compliquée sans trop de dommages.

L'ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL

La reconnaissance et la notoriété de la FSCF sont assurées par sa présence au sein des réseaux institutionnels nationaux et internationaux.

A ce titre, plusieurs membres du bureau, de la direction technique nationale et des personnels du siège ont participé aux travaux des organismes et des institutions partenaires.

Notre coopération avec les ministères s'est concrétisée cette année par un soutien financier de 15.000€ du ministère de la Culture, auquel s'ajoute une aide de 55 000€ apportée aux 16 associations FSCF qui ont participé au « Plan fanfare 2021 », et de 20.000€ du ministère de l'Education nationale et de la Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative (DJEPVA).

L'Agence nationale du sport (ANS), quant à elle, nous a apporté son soutien dans le cadre de deux emplois sportifs qualifiés (24 000€) et au titre du contrat de développement (ex convention pluriannuelle d'objectifs) par une subvention de 600 000€. En réponse à un appel d'offre, deux aides supplémentaires nous ont été accordées, l'une de 51 000€ pour l'action menée en faveur de la transformation numérique sur le projet Adagio, l'autre de 30 000€ pour l'organisation et la gestion de la campagne du plan sportif fédéral (PSF).

L'ANS a également accompagné le financement des 171 projets sportifs fédéraux (PSF), déclinaison au plan territorial de notre stratégie de développement fédéral. Son montant s'élève à 516 450€ pour l'exercice budgétaire 2021, y compris 2 500€ pour l'Outre-Mer, et de 192 650€ d'enveloppe complémentaire (dont 135 650€ émanant du Plan France relance).

Par ailleurs, l'ANS a alloué à la fédération une contribution financière de 143 000€ au titre du fonds d'urgence destiné à compenser une partie du déficit lié à la perte de licences en 2019 et 2020.

Enfin, nous avons bénéficié d'un cofinancement à l'emploi d'une personne versé par l'intermédiaire du FONJEP dans le cadre du plan de relance mis en œuvre par le gouvernement.

Concernant notre collaboration avec le mouvement sportif et les pouvoirs publics, nous nous sommes inscrits dans les dispositifs :

- d'accompagnement des jeunes avec le plan « 1 jeune, 1 solution » ;
- d'aide à la pratique des jeunes, « carte passerelle sport scolaire - sport en club », « Sport – Santé – Culture – Civisme (2S2C) » ;
- de soutien à l'adhésion en club, « pass'sport ».

De plus, nous avons consolidé notre engagement dans 120 missions de « service civique ».

Suite à l'élection de Mme Brigitte Henrique à la présidence du CNOSF, j'ai réaffirmé par écrit notre volonté de préserver et de contribuer à l'unité du mouvement sportif français dans le respect de la diversité et au service du sport pour tous.

Les difficultés rencontrées par plusieurs de nos associations avec certaines fédérations délégataires sur la problématique de la double licence a donné lieu à des informations par visio-conférence sur les possibles adaptations aux nouvelles conditions d'affiliation d'un club avec ces fédérations.

Dans le cadre du contrôle d'honorabilité destiné à prévenir les violences sexuelles dans le sport, nous avons sollicité un rendez-vous avec Mme Fabienne Bourdais, déléguée ministérielle en charge de ce dossier. Sur ce sujet très sensible, nous avons assuré de l'implication de la FSCF dans la prise en compte des affaires liées à l'éthique et à l'intégrité. Une organisation plus efficace est en cours de finalisation en dissociant l'exécutif fédéral des décisions disciplinaires à appliquer.

Dans le domaine international, les activités de la saison ont été centrées sur nos relations avec la Fédération internationale catholique d'éducation physique (FICEP) et notre participation aux différentes réunions en visio-conférence. Le camp des jeunes dont l'organisation avait été confiée à la FSCF a eu lieu à Aix-en-Provence du 29 juillet au 7 août. Le camp, qui a bénéficié du soutien financier de l'agence Erasmus +, s'est déroulé dans des conditions difficiles puisque plusieurs participants ont été testés positifs au covid et isolés à Marseille.

Sur le plan humanitaire, nous avons maintenu notre aide financière en faveur du développement de notre partenaire malgache, la FIHEZAMA.

LA NOUVELLE MANDATURE ET LE RENOUVELLEMENT DES INSTANCES DE LA FEDERATION

La nouvelle mandature et le renouvellement des instances dirigeantes de la fédération ont rythmé l'exercice 2020-2021.

Les assemblées générales de nos instances dirigeantes ont procédé au renouvellement de leurs membres. Le 12 décembre dernier, les représentants des associations et des structures fédérales ont élu un nouveau comité directeur et adopté le plan de développement fédéral 2020-2024. Ils m'ont réélu à la présidence pour un nouveau mandat. Je leur renouvelle mes remerciements pour la large confiance qu'ils ont bien voulu m'accorder.

Le renouvellement de nos commissions nationales a fait l'objet d'un important travail en début d'année.

Le comité directeur a procédé à la nomination des membres. Les groupes ont été élaborés avec la volonté de composer des commissions hétérogènes au regard des différents besoins et en tenant compte d'une représentation territoriale équilibrée.

Une nouvelle organisation, constituée de sept vice-présidences et de trois coordinations (artistiques et culturelles, sportives et gymniques et d'expression) a été mise en place. Elle a pour objectif de mutualiser les compétences, contribuer à la valorisation de notre spécificité et d'assurer notre développement. « Coordonner, pour avancer ensemble » sera notre leitmotiv.

C'est donc avec une équipe renouvelée, paritaire et rajeunie, que nous avons assuré depuis notre dernière assemblée générale la mise en route de la nouvelle mandature.

Pour accompagner les nouveaux membres dans leur mission, plusieurs réunions ont été organisées afin de préciser les conditions d'organisation

de la gouvernance et les priorités fixées dans le cadre des responsabilités de chacun.

La gestion de la crise sanitaire, la nouvelle mandature et les actions inscrites dans le plan de développement fédéral pour la saison 2020-2021 ont été le fil conducteur des réunions institutionnelles.

De nombreux temps d'échange et de formation ont été organisés sur ces sujets, notamment sur le déploiement d'« Adagio » (Aide à la digitalisation des associations et gestion informatique des organisations). Après l'important travail de développement de ce nouvel outil de gestion administrative et financière, son déploiement a été réalisé dans les territoires par des sessions de formation.

Je remercie tous ceux qui ont participé à ces sessions, élus et salariés, en particulier notre secrétaire général, Gérard Briaud, ainsi que les services civiques qui se sont portés volontaires pour apporter un appui aux associations dans les territoires.

Enfin, le départ de notre directrice technique nationale, Laurence Sauvez, et de plusieurs salariés pour d'autres opportunités professionnelles ont nécessité une réorganisation du siège national et de nouvelles affectations de poste. C'est ainsi que Julien Mary a été nommé coordinateur des services et que nous avons eu le plaisir d'accueillir une nouvelle DTN, Fabienne Venot, pour une durée de deux ans renouvelable.

LES ACTIVITES

Le coronavirus a fortement impacté nos activités et leur fonctionnement.

Ses effets ont été importants puisque nous avons enregistré l'annulation ou le report de la quasi-totalité de nos manifestations et une baisse de 40% de nos licences et 5.32 % d'associations qui ne se sont pas réaffiliées.

Sur le sujet des affiliations, j'ai rappelé dans un courrier adressé aux associations qu'une affiliation à la fédération ne doit pas être uniquement considérée sous l'angle réglementaire et financier, mais qu'elle doit s'intégrer dans une démarche qui doit être pensée comme le moyen et la possibilité d'afficher sa différence, sa richesse, ses valeurs ; qu'elle entraîne son adhésion à son projet et aux valeurs qui s'y rattachent.

Mais en dépit d'un contexte difficile, nous avons su nous adapter et innover pour faire vivre les activités.

Trois commissions ont ainsi proposé des challenges et des rencontres en format digital (la danse, le twirling, la GRS) et deux manifestations sportives (le tir à l'arc et la randonnée et les activités de pleine nature) ont pu être maintenues dans le strict respect des protocoles sanitaires.

L'évènement « La FSCF en fête ! », organisé les 26 et 27 juin dans les 12 comités régionaux et en Outre-mer, a marqué la reprise et démontré, s'il en était besoin, la vitalité de la fédération. Il a mis en évidence l'association comme composante essentielle de notre société et facteur de lien social.

Enfin, je voudrais porter à votre connaissance, d'une part le renouvellement des actions Soleader l'année prochaine et la « Semaine fédérale » qui aura lieu du 19 au 26 juin 2022, d'autre part que le comité directeur a décidé de fêter les 10 ans du service civique.

LA SITUATION FINANCIERE

Je m'étais engagé il y a 3 ans à redresser les comptes de la fédération, notamment sa trésorerie, ainsi que ceux de ses 2 filiales FORMA' et la boutique. Aujourd'hui, nous pouvons dire que cet engagement a été tenu, à la fois en terme de résultat et en terme de trésorerie.

J'en profite pour remercier toutes celles et tous ceux qui ont participé à ce redressement financier.

Concernant la trésorerie, il faut souligner l'apport d'un Prêt Garanti par l'Etat de 500.000 € qu'il nous faudra rembourser dans les 5 années à venir.

Malheureusement, les circonstances que nous connaissons depuis 18 mois rendent l'avenir incertain. Il nous faudra donc être très vigilants les 2 années à venir afin de maîtriser nos dépenses en fonction de nos recettes.

LA FORMATION

La formation fédérale, à tous les niveaux de responsabilités (animateur, formateur ou dirigeant), a été une préoccupation constante de l'exercice écoulé.

Pour répondre aux besoins présents, plusieurs formations des « forces vives » de notre institution se sont déroulées en présentiel ou à distance :

- le séminaire d'accompagnement à la prise de responsabilités fédérales ;
- la formation de nos agents de développement ;

- le séminaire des formateurs.

L'apprentissage en ligne « e.learning » offrant des perspectives d'évolution dans le champ de la formation à distance, une réflexion a été engagée sur les possibilités d'intégrer des modules d'e.learning dans la formation fédérale.

S'agissant du secteur BAFA-BAFD, le renouvellement de l'habilitation nationale est actuellement en cours d'examen au ministère et la certification qualité « Qualiopi » est en cours d'audit pour nos formations BAFA-BAFD.

Enfin, l'organisation d'une action de formation administrative et pédagogique menée à Saint-Martin a été un sujet de satisfaction.

FORMA'

En dépit d'une situation difficile et des conditions inédites liées au covid, notre institution de formation s'est adapté. Plusieurs actions ont été mises en place au cours de l'exercice écoulé :

- une formation « sport santé » FSCF auprès de plusieurs comités régionaux ;
- une promotion de la FSCF dans toutes les formations professionnelles ;
- une participation aux groupes de travail pour la mise en place de l'apprentissage à distance ou E-learning ;
- le recrutement d'une nouvelle salariée pour la construction de nouvelles offres de formation sur les secteurs « citoyenneté », « culture », « éducation populaire » entre autres.

Concernant les nouvelles offres de formation, FORMA' a remporté un appel d'offres de l'opérateur de compétences AFDAS sur les violences,

harcèlements sexuels et sexistes. Ces formations, prises en charge par l'AFDAS, viennent en complément du partenariat avec l'association « Colosse aux pieds d'argile » ;

- la construction de partenariats ouverts à tous les adhérents FSCF (et pas exclusivement aux clients de FORMA') ;
- l'accompagnement du siège dans la construction de sa démarche qualité QUALIOPI.

Enfin, un énorme travail a été conduit sur le renouvellement du Certificat de qualification professionnelle, « animateur de loisir sportif » (CQP ALS) pour mars 2022. Ce travail servira à la construction du CQP gym que notre institut de formation espère déposer à « France compétences » en 2022 afin de démarrer des sessions fin 2022, début 2023. Mais attention, ce CQP fait l'objet de gros enjeux politiques et des obstacles à sa réalisation sont à prévoir par d'autres entités ; et bien que le travail soit très bien engagé, il ne garantit pas pour autant que nous allons aboutir à sa concrétisation.

LA BOUTIQUE

En dépit d'une activité ralentie, la boutique fédérale a mis en place plusieurs actions :

- les périodes promotionnelles, en particulier « le mois du collectionneur » et le déstockage des produits logotypés avec l'ancien logo ;
- le lancement des polos « juges » ;
- la réalisation des agendas 2021-2022 ;
- et la 3^e édition, revue et augmentée, de l'ouvrage *La Fédération des sections des patronages catholique*. Ce livre est en vente durant le week-end à la boutique. Notre ami Jean-Marie Jouaret est à la disposition de tous ceux qui souhaiteront avoir une dédicace.

Je vous invite à venir nombreux sur le stand de la boutique où d'autres produits sont en vente.

LA COMMUNICATION

La crise que nous avons traversée a démontré l'indispensable nécessité d'avoir une communication performante et efficace.

Le numérique et les outils digitaux, notamment les réseaux sociaux, se sont révélés essentiels pour collaborer et échanger avec nos adhérents.

Un immense travail a donc été réalisé tout au long de la saison par l'équipe du pôle promotion et développement pour maintenir un haut niveau de qualité de communication et de réactivité afin d'être à la hauteur de la situation.

Un autre travail a porté sur la nouvelle campagne de communication axée sur la diversité des activités et un slogan fédérateur et ouvert à tous « *Vivons ensemble l'expérience sport et culture* ».

LES PARTENARIATS ET LES CONVENTIONS

L'annulation ou le report de la quasi-totalité de nos manifestations et le fonctionnement au ralenti des activités ne nous ont pas permis de faire vivre nos partenariats.

Durant cette période particulière, je veux néanmoins souligner l'offre d'aide et de conseil à nos associations qui a été organisée avec notre

partenaire le Crédit Mutuel à travers une série de webinaires « Les rendez-vous Associathèque ». Ces rendez-vous réguliers qui répondaient à des besoins concrets de nos associations ont été suivis avec intérêt par bon nombre de nos structures.

Trois conventions ont été signées au cours de l'exercice :

- la convention avec la Conférence des Doyens et Directeurs de STAPS (C3D) offre la possibilité d'accueillir des étudiants STAPS à la fédération ou dans ses structures territoriales dans le cadre d'un stage ;
- la convention « Terre de jeux : Paris 2024 », matérialisée par l'attribution du label « Terre de Jeux 2024 », a acté notre engagement pour mener des actions concrètes au bénéfice des jeux olympiques et paralympiques 2024 ;
- la convention avec l'association « Impulsion 75 », affiliée à la fédération et avec le concours du CROSIF, permet aux sportifs franciliens en situation de handicap de s'inscrire dans un parcours de qualification et d'inclusion professionnelle en trois phases.

CONCLUSION

Mesdames, Messieurs, chers amis,

Le bilan de l'exercice écoulé que je viens de dresser vous a présenté nos difficultés et nos réussites. Les obstacles liés à la crise sanitaire ont été nombreux tant en terme de travail qu'en terme financier. Cette situation inédite a été une source de préoccupation constante. Pour autant, nous ne nous sommes jamais laissés aller au découragement et c'est toujours avec confiance que nous avons envisagé l'avenir en restant au plus proche des comités régionaux et départementaux et en ayant comme unique objectif la reconquête de nos adhérents ; reconquête vitale et indispensable.

Au terme de mon rapport, je voudrais évoquer très brièvement deux points.

Le premier concerne les priorités qui seront les nôtres pour les quatre années à venir.

Ces priorités ce sont les 51 actions inscrites dans notre plan de développement fédéral 2020-2024 et les axes de travail que nous aurons à conduire. J'y reviendrai dimanche matin.

Le second concerne leur mise en œuvre. Pour mener à bien les priorités que nous nous sommes fixées, il nous faudra beaucoup de courage et de détermination.

Je sais, nous savons, que les obstacles seront nombreux et qu'il nous faudra les convictions les plus sincères pour avancer sur le chemin du développement. Alors ma conviction c'est que si nous avançons

ensemble nous surmonterons les difficultés parce que notre projet est réaliste et accessible.

Je sais ce que peut une équipe quand elle partage cette conviction. Et je suis sûr que c'est aussi la vôtre.

Enfin, je voudrais remercier très chaleureusement tous ceux qui m'ont accompagné cette saison : élus, nommés, personnels de la direction technique nationale et du siège fédéral. J'ai eu la chance de m'appuyer sur une équipe forte et disponible. Grâce à leur engagement, leurs compétences et leur professionnalisme nous avons pu passer les obstacles et envisager l'avenir.

Je vous remercie pour votre attention.

Christian Babonneau